REFERE

Ano XII nº 85 Abril de 1999 Orgão de Divulgação da Fundação Rede Ferroviária de Seguridade Social

Nesta edição, em Suplemento Especial, a íntegra do Relatório Anual referente ao exercício de 1998



corrente com a significativa se a significativa con concerne com a significativa con concerne com a significativa con concerne com a concerne con contract con contract con contract con contract con contract contract con contract contra

Com a participação de mais de 8 mil ferroviários foram eleitos os seis novos conselheiros da REFER.



Stanley Fortes Baptista, ex-presidente da RFFSA, em mensagem enviada aos ferroviários, resalta que a criação da REFER* não se tratava de privilégio para um grupo. O que se buscava era o reconhecimento pelo significativo trabalho dos transportes sobre tri-flose e, sobretudo, a necessária motivação para incrementar esta modal de modal d



MISSA EM AÇÃO DE GRAÇAS MARCA COMEMORAÇÃO DO 20º ANIVERSÁRIO DA REFER

Com missa em Ação de Graças celebrada pelo padre José Cipriano, às 11 horas do dia 5 de fevereiro, na Igreja Nossa Senhora do Monte do Carmo, na Praça 15, RJ, e com a presença de significativo número de ferroviários e de empregados da REFER foram iniciadas as comemorações do 20º aniversário da Fundação. O chefe de Gabinete da REESA. Luiz Eduardo Pires e Albuquerque, representou o presidente da Empresa, engo José Alexandre Nogueira de Resende.

O presidente da ACEF e do Conselho de Gradores da REFER, Cláudio Tocantins e o presidente do Conselho Fiscal Carlos de Lima Moulin participaram, também, do ato de fé cristã acompanhados dos diretores da Fundação Aloysio Fagundes de Azevedo (superintendente), Almir



Gaspar (seguridade), Carlos Alberto Pinto da Silva (financeiro-administrativo) e Bento Luiz de Aguiar (fiscal). A ABRAPP também se fez representar na pessoa de Antônio Carlos Lazary.

(Outras notícias nas páginas 4 e 5)

PATRIMÔNIO DA FUNDAÇÃO É HOJE DE R\$ 1,3 BILHÃO

O reconhecimento de dívidas passadas pela Rede Ferroviária Federal e pela Companhia Brasileira de Trens Urbanos constitui patrimônio da REFER

(Mais detalhes na página 3)



Foto: Claudio Pereira

O engenheiro losé Alexandre Resende, presidente da Rede Ferroviária Federal. fala da importância da REFER como significativo ganho social para classe dos ferroviários. Defende uma REFER fortalecida e modernizada dispondo dos recursos necessários a cumprir sua missão além do incremento de novos planos de benefício.

(Pag. 8)

NOVOS CONSELHEIROS DA REFER

Eleicão para conselhos Curador e Fiscal teve 22 candidatos inscritos

Com a participação de 8.700 eleitores ferroviários, ativos e assistidos, a REFER efetivou, em 07 de abril, a eleição dos novos membros dos conselhos Curador e Fiscal, ao biênio 1999 / 2001. A posse dos novos conselheiros está marcada para início de maio

Para o Conselho de Curadores foram eleitos: José Luiz Seixas Ramos e Nilson Marzani e Fernando Durão Schleder (suplentes), enquanto que para o Conselho Fiscal Cláudio Leite Villa Verde (efetivo) e Maria das Graças P. C. de Melo (suplente).

22 delegados inscritos

De acordo com moderno e democrático processo eletivo instituído pela Eundação - envolveu participantes ativos e assistidos em condições de voto - esta eleição contou com a inscrição no decorrer do mês de janeiro, de 22 participantes para concorrerem a delegadoseleitores, responsáveis pela indicação dos novos conselheiros ao preenchimento das duas vagas de efetivos e duas de suplentes ao Conselho de Curadores e uma outra e respectivo suplente, ao Conselho Fiscal

Encerrada a 15 de março a data limite para postagem, através da Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos -EBCT, dos envelopes contendo o voto dos participantes ativos e assistidos da REFER, em todo País, para eleição de delegados-eleitores representantes dos participantes que, no decorrer de abril, na sede da Fundação, escolheram os novos membros do Conselho de Curadores e

do Conselho Fiscal Pela RFFSA concorreram a delegadoeleitor ao Conselho de Curadores os ferroviários: Clóvis Rodrigues de Souza (ativo-CE): lerônymo Gustavo B, de Mello (aposentado-SP); João Gomes Pereira (ativo desvinculado-SPI: Roberto Marzani (aposentado-MG): Romão R. Titericz (aposentado-PR); e Sidney José de Araújo (apo-

sentado_{-RS}) Pela CBTU Antônio de Pádua Nascimento (ativo-CE); Antonel Silva Oliveira (ativo-BA): Cirano Lopes de Oliveira (ativo-PE); Daniel Antônio Brochado (ativo RJ); Fernando Durão Scleder (ativo-RJ);

e Hércules Rafael dos Santos (ativo-PE). Pela Flumitrens José Luis Seixas Ramos (ativo-RI) e Thomaz de Aguino P. Filho (ativo -RI). Da mesma maneira, concorreram a delegados eleitores ao Conselho Fiscal, pela RFFSA: Alceu Pinto de Lara (aposentado-PR); Cláudio Leite Vila Verde (ativo-RJ); e Marcos

Pela CBTU concorreram Maria das Graças P.C. de Mello (ativa-RI) e Raimunda Araújo do Nascimento

Pela CPTM inscreveram-se Nilson Correia Ferreira, para o Conselho de Curadores e Esmael dos Santos, para o Conselho Fiscal

Pela Flumitrens inscreveu-se para delegado-eleitor ao Conselho Fiscal Sebastião da Costa Fagundes (ativo-RJ).

Delegados eleitos

Dos 22 candidatos inscritos foram eleitos como delevados - eleitores dos membros efetivos e suplentes do Conselho de Curadores os seguintes participantes: Roberto Marzani - REESA: Fernando Durão Schlador CRTU: José Correa Ferreira - CPTM, Para o Conse-Iho Fiscal foram eleitos: Cláudio Leite Villa Verde - RFFSA; Maria das Graças P.C. de Melo - CBTU: Sebastião da Costa Fagundes - Flumitrens; Esmael dos Santos - CPTM



COISAS DO PASSADO

O primeiro número do jornal da REFER, denominado EXPRESSO, circulou em dezembro de 1981, quase dois anos após sua fundação. O jornal teve uma tiragem de 10 mil exemplares e foi editado nelo iornalista Mário Peixoto.

então redator da Estrada de Ferro Leopoldina.

STANLEY BAPTISTA CRIA EM 1979 O FUNDO DE PENSÃO DOS FERROVIÁRIOS

A classe tem hoje 30 mil aposentados e 10 mil ativos. Muda seu Estatuto para instituir planos mais seguros e modernos voltados à Contribuição Definida

São transcorridos 20 anos em que a classe ferroviária, com envolvimento nacional. movimentou-se no sentido de instituir uma Fundação de Seguridade Social que oferecesse segurança aos empregados da RFFSA e suas famílias, na conquista de uma aposentadoria suplementada, através de pla-

nos de Renefício Definido Com singular empenho do então presidente da RFFSA, engº Stanley Fortes Baptista, a idéia se tornou realidade e hoje beneficia cerca de 30 mil ferroviários assistidos e outros 10 mil, na condição de ativos enquanto aguardam o tempo necessário à aposentadoria. Nestas duas décadas o plano de Benefício Definido envelheceu e hoje a Fundação, iniciando pela Companhía do Metropolitano do Rio de Janeiro - Metrô RI, muda seu modelo para o plano de Contribuição Definida, mais moderno e seguro.

Desafios Desde a gerência do seu primeiro diretor-superintednte. Manoel de Carvalho Barbosa, até o atual. Aloysio de Azevedo, a REFER tem procurado superar todos os desafios e procura sempre oferecer o melhor. Conseguiu, desde o início, vencendo em determinados momentos algumas dificuldades, proceder o pagamento das aposentadorias, rigorosamente em dia.

Assim é que o Estatuto Social e o Regulamento Básico, dentro de um entendimento de continuada ação e mudanças. sofreu várias modificações, proporcionando entre outras medidas, instituir a implantação do benefício proporcional, tão reivindicado pela classe. Ao longo destes 20 anos a REFER passou a ser um Fundo de Pensão multipatrocinado, incluindo como empresas patrocinadoras, além da RFFSA





e a própria REFER, a CBTU, Flumitrens,

Outros benefícios e melhorias foram. também, instituídos em favor da classe ferroviária, entre eles, o abono de 20%

para pensionistas, auxílio fusuplementação dos benefícida contribuição do partici-

Fundação Rede Ferroviária de Seguridade Social - REFER Rua da Quitanda, 173 - CEP 20091-000 Rio de Janeiro - RJ Fax: (021) 263-6787

CONSELHO DE CURADORES: Presidente - Cláudio José Acatauassú Tocantins; MEMBROS plente), Júlio César Fontes Monnerat, Dagoberto Tadeu Prestes de Paula; MEMBROS SUPLEN-Albuquerque, Arrenaldo Bonavita Teixeira, Vicente Pinto de Macedo; CONSELHO FISCAL
Presidente - Carlos de Lima Moulin; MEMBROS EFETIVOS: Rosana Pio de Abreu, Paulo Soares, Antônio Vicente da Rocha; DIRETORIA EXECUTIVA: Diretor-Superintendente - Aloysio Sérgio F. de Azevedo, Diretor de Seguridade - Almir Ferreira Gaspar, Diretor Financeiro/ Administrativo - Carlos Alberto Pinto da Silva, Diretor Fiscal - Bento Luiz de Aguia EXPRESSO REFER CONSELHO EDITORIAL: Fernando Abelha - ASCOM/DISUP, Carlos Prederico Aleres Duque - ASSOC/DIFIN, Denise Pestana Cunha Telles - ASOME/DIRAD, Antó-nio Alfredo Malaguias de S. Pinto - DISEG; EDITOR RESPONSÁVEL: Fernando Abelha - R.G.

FUNDAÇÃO NEGOCIA DÍVIDAS COM PATROCINADORAS E FLEVA PATRIMÔNIO PARA R\$ 1,3 BILHÃO

O engenheiro Aloysio de Azevedo, diretor-superintendente da REFER, teceu comentários sobre as atividades que foram desenvolvidas

tuir patrimônio, hoje em torno de R\$ 1.3 bilhão.

Planos de benefícios

Aloysio esclareceu que "de ge, atualmente, os participantes empregados ou oriundos das empre-sas RFFSA, REFER, CBTU, CPTM e

fins de 1994, para empregados do METRÔ-RI. Estes planos concebidos na mo dalidade de benefícios definidos vado déficit técnico. Em linguagem simples, os compromissos futuros prometidos não seriam cumpridos

para que se atingisse esta situação, ações no sentido de identificarmos e garantia do objetivo esperado por

Dívidas acumuladas

Neste sentido - prosseguiu recebimentos das contribuições dos participantes e das patrocinadoras, ao mesmo tempo que negociamos e das patrocinadoras para com a REFER. No ambito administrativo estamos promovendo constante apri-

vem um processo de transferência de

Diante desta realidade e em discussão com as empresas verificou tante aumento nas taxas de contrihuicão das patrocinadoras e dos participantes, o que poderia inviabilizar

Contribuição definida

Assim, buscamos outra alter tiva com a implantação de um pla-no de aposentadoria complementar. finida. Desta forma estamos gara das suas contribuições, entre

Em uma primeira fase, em feve-iro de 1998, foi implantado o pla-de benefícios da patrocinadora

tada na sua conta de transferência" CBTU gerados em datas anteriores a lização dos sistemas da segunda,

ra CPTM e Flumitrens. Ao final do ano passado, após várias negociações envolvendo a REFER, RFFSA, CBTU, Ministério MPAS. Secretaria do Tesouro Naci onal - STN e Secretaria de Controle das Estatais - SEST, foram reconhe. das relativas a redução de 2,13% na taxa de contribuição das patrocina-doras, entre 1985 e 1996, e dos re-Lei 8.020/90, o que redundou em

aporte de R\$ 622 milhões Com esta medida muda forte

avancar nos entendimentos com as patrocinadoras visando a separação além de acertar com a REFSA dívidas reconhecidas de modo a

promissos juntos aos participantes halbo para todos. A REFER, as pa trocinadoras e os participantes pre cisarão interagir possibilitando o providências e obtendo-se resulta das expectativas de todos.

Podemos assegurar que, até o giremos os objetivos e, em breve estaremos com os planos de previdência complementar administrados pela REFER adequados à reali dade atual, resgatando a garantia de uma aposentadoria complementar aos participantes e disponibilizando uma moderna ferramenta de gestão de recursos humanos para as patro cinadoras". Concluiu.

MOMENTO

Aos ferroviários e METROVIÁRIOS

A questão da previdência em nosso país é um assunto que deve merecer constante atenção de todos nós, independente do grau de conhecimen to e de decisão que dispomos tender que estamos diante de mudanças no perfil da nossa sociedade, sem precedentes

chamada classe média, com grande dificuldade em enver gar suas perspectivas, cada vez mais se restringem à formação de suas famílias. Casam mais tarde, geram fi-lhos com mais idade e em cões: a primeira é que com o tempo teremos menos io vens e, a segunda é que alguns perderão seus pais antes de estarem prontos para

uma vida independente. É bem verdade que a evolução da indústria da cura m promovendo o prolon gamento da vida, norém muita das vezes com restricões

das mais desprotegidas da população, continuarão existindo famílias com um número de filhos mais elevado e, consegüentemente a dificuldade à manutenção familiar tende a aumentar, restringindo a ascensão a outra classe social.

Este cenário aparentemen duro demonstra que daqui a alguns anos teremos uma sociedade com menor número de jovens, muitos sem sos maior, sem contudo uma saúde nlena garantida

Neste quadro, mantida a situação histórica, temos certeva que cada vez mais a sociedade procurará amparo nos mecanismos da previdência social e de saúde e, cada mero de pessoas para arcar com este custo. Assim precisamos ajustar

nos angustiamos e sofremos tezas, mas esta é a missão da nossa geração, assim como coube a outras a agrura de guerras e epidemias

Inserida neste contexto, nossa REFER comemora este ano seus vinte anos de existência e fiel à história deste tempo, desempenhou papel fundamental na construção do



cetor ferroviário do País, ao garantir a seus narticinantes fer. roviários, amparo durante o período de trabalho e tranbuscamos atingir o mesmo obietivo junto aos metroviários

Nestes vinte anos muitos enhum momento, a Funda ção falhou com seus compro luta fortemente para conso lidar sua credibilidade, apesar dos fatos que se apoiam nas letras do direito, sem com isto. do plano de benefícios

Consciente das mudanças ie estão ocorrendo na soci edade e em particular po meio ferroviário e metroviário, é que a REFER tem se moder nizado e constantemente se ajustará, sem se prender a hábitos e dogmas históricos, buse participantes os riscos que se afiguram e as medidas prováveis para contorná-los, viprevidencial complementar a

Toda esta disposição está REFER que ao longo desses vinte anos vêm idealizando. desenvolvendo, implantando e atualizando soluções aos de safios que se apresentaram e estão constantemente se anri-

tornar os futuros desafios. Finalizando, gostaria de manifestar os agradecimentos da Diretoria às patrocinadoras e aos participantes, pela confianca depositada na REFER e aos empregados, que ajuda ram a conduzir as atividades da Eundação.

> Alovsio de Azevedo Diretor-Superintendente

da população, continuarão existindo famílias com um número de filhos mais elevado e, consequentemente,

" Nas camadas

mais desprotegidas

MENSAGENS LEMBRAM CRIAÇÃO

Federal S/A em 1979, por ocasião da ins-

Da mesma maneira o engenheiro Manoel de Carvalho Barbosa, primeiro diretor-superintendente da Fundação, do 20º aniversário da REFER". Manifestou "a alegria de ver consolidada a Funguarda o orgulho de haver podido particonquista da classe ferroviária. Ass. Manoel de Carvalho Barbosa. Engenheiro aposentado"

da mensagem:

Aos ferroviários

- Deu-me o atual Superintendente da REFER a oportunidade de retomar o diálogo com os ferroviários, que realizo dirigindo-me a todos que se sentem honrados com sua profissão, espalhados por este Brasil afora, quer ainda em atividade ou não. O faço, senão com o mesmo entusiasmo em relação ao futuro como me expressei ao despedir-me de vosmicês todos, nos idos de 1979, certamente animado pelos mesmas sentimentos

Naquela mensagem de despedida, de então, enalteci o que me levara a luta pela REFER. Hoje, acrescento: dela jamais me servi. Ao deixar a presidência da RFFSA desvinculei-me, em caráter definitivo, sob todos os aspectos, do setor ferroviário. Acrescento também: após mais de três anos na direção da empresa, deixei a Rede com o patrimônio pessoal exatamente o mesmo que possuía ao assumir a sua presidência.

fora agora, o momento em que, após longa labuta, o Presidente Ernesto Geisel, au-

Os ferroviários de antanho têm hoje condi-

ções de avaliar o significado daquele evento. Não se tratava de um privilégio para dos transportes sobre trilhos e, sobretuo país, ao reduzir de modo significativo o que se chamaria posteriormente "Custo Brasil"

te, não uma REFER mas várias e não como ocorre, vez por outra, críticas à sua existência

Poder-se-a argumentar que, apesar da REFER, o crescimento do modo ferroviário não foi o esperado.

te anos, impedindo a devida adequação de um modelo que, exitoso por uma dé-

Cabe aos ferroviários de hoje, mirando-se na figura exemplar do ferroviário com que o trem ocupe realmente o seu

Há indícios de que as atuais lideranças do Setor são capazes de tornar esta meta uma realidade

Por outro lado existe uma massa de manobra de rara qualidade dotada de uma cultura insofismável de valores dependendo, tão somente, de ser fortalecida e direcionada para a trilhar o bom caminho

As dificuldades atuais são maiores devido principalmente à omissão ou apenas uma tênue presença daqueles que deveriam ser os líderes nacionais. Mesmo privatizado o setor Ferroviário carece. para o seu desenvolvimento, de um mínimo de ação coordenadora e harmonitodo

Embora septuagenário, termino com um elenco de esperancas:

- esperança de que o nosso Brasil venha a ocupar a posição mundial que os - esperança de que os transportes en-

nos Setores Público e Privado, tornando, país e não seu obstaculizador:

- esperança de que os Ferroviários condesiderato, ampliando cada vez mais sua

esperança de que o Ferroviário do Futusem jamais aviltar-se, sejam quais forem as

Por último: a certeza de que, a exemonalidade brasileira, impor-se-ão aquelas lideranças com a têmpera de que carecemps, para transformar todo este sonho em realidade

Recife, 05 de março de 1999 (a) Stanley Fortes Baptista







2. Alberto Passos recebe os elogios do

4. Almir Gaspar, diretor de seguridade





EMPREGADOS DA REFER SÃO HOMENAGEADOS NA COMEMORAÇÃO DOS 20 ANOS

Diretoria concede placa comemorativa a 17 empregados, que atuam na REFER desde sua fundação

Em dia festivo a REFER comemorou, a 5de fevereiro, o 20º aniversorio de sua fundação. As 11 horascielebrada missa em Ação de Graças, on a Igreja Nosa Senhora do Morta Carmo e às 15 horas ocorreu expressiva cerimônia, na sede da Fundação, ocasião em que 17 empregaçõos foram agraciados com placa comenrativa por terem completado, tambum, 20 anos de trabalho na REFER.

Na oportunidade o eng' Aloysio de Acevedu, diretor-superintendente, após referir-se ao tempo e as transformações ocorridas desde a criação da REFER, resaltou a importancia do trabalho desenvolvido por cada empregado, no melhor atendimento do participante, a fim de que a Fundação cumpra, de fato, o seu compromisso com as classes dos ferroviários e metroviários e.

Responsabilidades

Em outro momento, Aloysio de Azevedo afirmou que "a empresa sem os empregados imbuídos do sentimento de abnegação nada significa. Ela torna-se em um ser inanimado. O que faz grande uma instituição são os seus empregados na medida em que desenvolvam bem suas respon-

E prosseguiu: "quero parabenizar a todos: empresas patrocinadora, participantes e empregados da REFER por estes 20 anos. Eles são mais de vocês do que nossos, que temos a função de continuarmos dirigindo ajustes da Fundação, mantendo-a mercado, para que aos 25 anos voltemos a comemorar e aí, com as Bodas de Prata".

Seguiram-se as palavras do presidente do Conselho de Curadores, engº Cláudio Tocantins e do diretor de seguridade engº Almir Gaspar que ressaltaram, de um modo geral, a necessidade de todos os empregados da Fundação continuarem lutando no sentido de melhor servir aos objetivos que a REFER se propõe.

Agraciados

Em seguida o diretor fiscal, Bento Luiz de Aguiar, procedeu a entrega das placas aos seguintes empregados Nelson Saraiva Monteiro, Maria da Conceição Lana, Tânia Maria dos Santos.

O diretor financeiro Carlos Alberto Pinto da Silva agraciou Conceição Maria Ribeiro, Maria Regina Coutinho Capobianco e Eliane Ferreira Porto

Ao diretor-superintendente, Aloysio de Azevedo, coube a entrega aos empregados Rosaura Fernandes Dias, Vera Lúcia Telles da Silva e Aluísio de Carvalho.

Por sua vez, Cláudio Tocantins agraciou Francisco Salles da Costa e Maria Zulmira Pereira da Silva. Enquanto que o presidente do Conselho Fiscal, Carlos de Lima Moulin, fez a entrega de placas aos empregados: Carlos Aurélio Fraga Costa e Nádia Cristina Almeida.

O diretor de seguridade, Almir Gaspar, condecorou Maria Cristina R. Treichel, Miguel Alexandre da C. David e Angela Maria Esteves Gomes.

Alberto Passos

Mereceu destague especial a ho-Aloysio de Azevedo ao proceder a entrega da placa assim se pronunciou: " descobri que Alberto defende a causa da REFER antes mesmo de 1979. Na RFFSA, enquanto funcionário, ele cão. Em 79 ele veio para cá, cedido pela Rede, e ajudou nos primórdios da implantação. Em 1981 optou por sair da Rede e foi admitido como empregado da REFER. Isso é um fato interessante. Ele optou pela Fundação. Ele, portanto, é a pessoa com mais anos de experiência nesta Casa, razão porque deve ser homenageado duas vezes". Ressaltou. Neste momento Alovsio de Azevedo fez a en-

Por sua vez Alberto se disse emocionado. Primeiro por ter "o privilégio de agradecer em nome de todos homenageados e depois pelo reconhecimento da Diretoria ao trabalho de seus empregados". Concluiu.

PLACA COMEMORATIVA

Entre as acões comemorativas do 20º aniversário de criação da REFER, a diretoria da Fundação condecarou suas patrocinadoras, através de seus presidentes, com placa relativa ao evento. O presidente da CPTM, engº José Roberto Medeiros da Rosa, recebeu a placa comemorativa através do seu chefe de

gabinete.



Os diretores da REFER
Carlos Alberto Pinto,
Aloysio de Azevedo e
Almir Gaspar quando,
no gabinete do
presidente da RFFSA,
engº José Alexandre
Nogueira de Resende,
procediam a entrega da





2. Luiz Carlos Martins Lino da Silva, presidente da

> 3. Luiz Otávio Mota Valadares, presidente da CBTU

4. Arnaldo de Assis Mourthé, presidente do



DEMONSTRATIVO ANALITÍCO DE INVESTIMENTOS E DE ENQUADRAMENTO DAS APLICAÇÕES (85 1,00) Periodo: TRIMESTRE (OUTUBRO/NOVEMBRO/DEZEMBRO/98)

Sigla : REFER Codigo: 10227 Periodo: TRIMESTRE (OUTUBRO/NOVEMBRO/DEZEMBRO/98)

ISCRIMINAÇÃO	ESPÉCIE QUANTIDADE TIPO OUT NOV			VALORES DE MERCADO DEZ OUT NOV DEZ				% % APLIC.DIVERS	
RECURSOS GARANTIDORES DAS RESERVAS TECNICAS		001		DLL	791.400.960,31	827.890.545,58		100	
TITULOS PUB. DE RESP. DO TESOURO NAC. E/OU DO BACEN					791,400,900,31	027.030.343,30			
CREDITOS SECURITIZADOS T. NACIONAL INVESTIMENTOS DE RENDA FIXA		0	0	0	0	0	0	1.85	
B 7. Aplic. em Instituicoes Financeiras		14.382.572	16.282.572	5.423.326	17.611.131,67	19.954.054,33	7.497.908,56 7.497.908,56	1,85	
8 7, 3. Certificado de Deposito Bancario		14.382.572	16.282.572 16.282.572	5.423.326 5.423.326	17.611.131,67 17.611.131,67	19.954.054,33	7.497.908.56	1,85	
B.7. 3. 5. Caixa Economica Federal		700.000	700.000	5,423,320	703.173,70	722.520.38		0.09	0,0
B.7. 3. 3. Banco SAFRA		4.340.000	5.440.000		4.394.410.58	5.584.688,68		0,61	0,6
B.7. 3. 1. Banco Bozano Simonsen		1.352.572	1.352.572	673.326	4.421.792,22	4.536.141,72	2.683.369,08	0.48	0,4
B 7. 3. 2. Banco Real B 7. 3. 4. Boavista Interatlantico		3.990.000	3.290.000		4.046.844,72	3.420.635,59		0,46	0,
B 7. 9. Quotas de FAQ - Renda Fixa		4.000.000	5.500.000	4.750.000	4.044.910,45	5.690.067,96	4.814.539,48	0,6	
NVESTIMENTOS DE RENDA VARIAVEL		2.436.167.445	2.240.175.084	2.219.329.093	81.199.344,97	86 469 804 44	69.585.487,28	9.77	5
1. Mercado de Acoes		2.436.166.805	2.240.174.444	2.219.328.453	78.730.036.56	81.473.231.76	66.985.510,41	9,45	
C 1. I. Mercado a Vista		2.261.116.805	2.240.174.444	2.129.409.843	71.340.974,22	83.473.231.76	59.462.752,52	8,82	49
C. 1. 1. Antartica Nordeste	PN	5.242.249	5.242.249	5.242.249	1.256.829,20	1.048.449,80	943.552,40	0,13	0
C 1. 1. 2. Aracruz Celulose	PNB	751.359	751.359	751.359	766.386,18	946.712,34	676.223,10	0,09	0
C 1, 1, 3, Bahia Sul C 1, 1, 9, Bradesco	PNA PN	559.910 100.000.000	559.910	559.910	83.986,50	67.749,11 865.000,00	45.352,71 670.000.00	0.01	
C 1, 1, 10. Brasmotor	ON	14.118.554	14.118.554	14.118.554	1.143.744.06	1.143.744.06	1.214.054,46	0,14	
C 1. 1.11. CBV Ind. Mec.	PN	619,400,000	619,400,000	619,400,000	2 960 732 00	2.539.540.00	3.716.400.00	0.37	8
C 1, 1,12, Cemig	PN	73.624.560	73.624.560	73.624.560	1.708.089,78	2.263.218.97	1.671.277,51	0.23	0
C 1. 1.13. Continental 2001	PN	15.700.000	15.700.000	15.700.000	105,190,00	105.190,00	105.190,00	0,01	0
C 1. 1.14. Dist. Ipiranga	PN	98.912.420	98.912.420	98.912.420	770.527,75	968.352,59	830.864,33	0,1	0
C 1, 1,15. Eletrobras C 1, 1,18. Hau Banco	PNB	189,657,310	189.657.310	189.657.310	5.096.091,92	6.518.521,74 680.750.00	4.392.463,30 591.210.00	0,66	0
C 1, 1, 19, Itansa	PN	1.000.000	1.000.000	1.000.000	566.780,00 6.572.000,00	9.116.000,00	7.102.000.00	0.93	
C 1. 1.20. Light	ON	4.932.548	4.932.548	4.932.548	731.299.57	1.038.350,68	725.084,56	0,93	0
C 1. 1.24. Moddata	PN	5.356.533	5.356.533	5.356.533	107.130,66	107.130.66	107,130,66	0.01	13
C 1. 1.25. Multibras	PN	890.745	890.745	890.745	445.372,50	436.465,05	436,465,05	0.05	- (
C 1, 1,26. Paulista de F. Luz	ON	23.574.261	23.574.261	4.574.261	2.370.627.69	2.678.979.02	418.682,11	0,22	0
C 1. 1.29. Petrobras	PN	29.803.331	29.803.331	29.803.331	4.454.703,88	5.243.896,09	4.038.649,38	0,56	0
C 1. 1.30. Petroleo Ipiranga	PN	288.673.600	288.673.600	288.673.600	1.815.756,94	2.497.026,64	1.934.113,12 279.000.00	0.25	0
C 1, 1,31, Sano C 1, 1,32, Souza Cruz	ON	9.000.000	9.000.000 1.095.598	9.000.000 1.095.598	279.000,00 8.720.960,08	279.000,00 8.699.048,12	8.545.664,40	1,07	1
C 1. 1.32. Souza Cruz C 1. 1.33. Suzano	PN	230.131	230.131	230.131	94.353,71	108.161,57	119.668.12	0.01	
C 1. 1.34. Telebras	PN	172.674.104	162.674.104	90.674.104	15.561.390,25	19.133.728,11	8.090.850,30	1,76	1
C 1. 1.35. Telebras	ON	47,500,000	37.500.000	37,500,000	2.375.950.00	2.649.375.00	2.007.375.00	0.28	0
C 1. 1.36. Telesp	PN	12.721.763	11.721.763	9.721.762	2.496.264,34	2.445.511,41	1.582.022,33	0,27	C
C 1. 1.41. Vale Rio Doce	PN	245.319	245.319	242.319	4.408.382,43	4.423.101,57	3.738.982,15	0.51	0
C 1. 1.37. Telesp	ON	3.671.383	3.671.383	3.671.383	477.830,50	485.466,97	382.447,97	0,05	0
C 1, 1, 6, Bonus do Banco do Brasil C 1, 1, 7, Bonus do Banco do Brasil	BT BT	19.126.086 62.289.130	19.126.086 62.289.130	19.126.086	27.732,82 87.827,67	29.454,17 94.679,48	23.716,35 79.107,20	0.01	0
C 1. 1. 7. Bonus do Banco do Brasil C 1. 1. 8. Bonus do Banco do Brasil	BT	103.815.217	103.815.217	103.815.217	156.760,98	173.371,41	141.188,70	0,02	
C 1. 1.21. Light Participação	PAR	11.356.000	11.356.000	11 356 000	9.084.80	8.176.32	7.381.40	0.02	
C 1. 1.27. Paulista de F. Luz	PN	101.313	158.952	158.952	7.236.79	11.126.64	12.716.16	0	
C 1. 1.38. Telesp Celular	ON	3.671.383	3.671.383	3.671.383	95.272.39	165.248.95	99.274.20	0.01	(
C 1. 1.39. Telesp Celular	PNB	27.700.364	27.700.364	27.700.364	1.575.319,70	2.245.391,51	1.474.213,37	0,21	0
C 1, 1, 5, Bandeirante de Energia	PN	19.305.200	19.305.200	14.864.800	216.218,24	232.241,56	190.418,09	0,02	(
C 1, 1.17. Gerasul	PNB	25.000.000	25.000.000	25.000.000	33.750,00	41.000,00	37.500,00	0	7
C 1, 1,22, Metropolitana de Água e Energia	PN	4.440.400 19.305.200	4.440.400 19.305.200	14.864.800	5.284,08 750,779,23	7.681,89 1.198.659.87	784.712.79	0.11	0
C 1, 1,23, Metropolitana de Eletricidade C 1, 1,28, Paulista de Trans, de Energia	PN	4.440.400	4.440.400	14.004.000	16.651.50	23.045.68	704.712,79	0,11	
C 1, 1, 26, Patrista de Irans, de Energia	PN	207.630.434	207.630.434	207 630 434	1 665 196 08	1.997.404.78	1.673.501,30	0.21	
C 1, 1.16. Eletrobras	ON	9,000,000	9.000.000	9.000.000	224:100,00	281.700,00	189,720,00	0.02	
C 1. 1.40. Telesp Participacao	PN	14.000.000	14.000.000	14.000.000	429.380,00	475.580,00	384.580,00	0.05	
C 1, 8, Acoes de Cias, Fechadas Desestatizadas - PND		0	0	0	0	0	0	0	
C 1, 9, Emprestimo de Acoes		0	0	79.000.000	0	0	7.092.870,00	0,88	4
C 1. 9. 1. Paulista de F. Luz	ON			19.000.000			1.739.070,00	0,22	-
C 1. 9. 2. Telebras	PN	175.050.000	0	60.000.000	7.389.062,34	0	5.353.800,00	0,66	-
1.12. Valores a Receber Decorrenus de Venda de Acoes	PN	40.000.000	0	10.216.610	3.471.551.86	0	427.007,09	0,49	
C 1.12. 6. Telebras C 1.12. 1. Telesp	PN	-5.000.000		2.000.000			319.239,19	0.04	
C 1.12. 1. Iesesp C 1.12. 3. Cernig	PN	135.000.000			2.901.553,91			0,37	
C 1.12. S. Vale do Rio Doce	PN	50.000		3.000	1.015.956,57		46.090,14	0,07	
C 1 12 2 Randeirantes Foerg	PN			34.810			45.646,34	0,01	
C 1.12. 4. Metropolitano de Agua e Eletricidade	PN			4.440.400			5.179,42	0	
C. 1.12. S. Paulista de Transmissão de Energia	PN			4.440.400			13.732,80	0	
Deb.Conversiveis de Emissao Publica	PN	640 640	640 640	640 640	2.469.308,41 2.469.308,41	2.996.572,68	2.599.976,87	0,33	
4. 1. Iderol	PN	640	640	640	2.469.308,41	2.996.572,68	2.599.976,87	0,33	
TULOS RURAIS E AGRICOLAS NDOS DE INVESTIMENTO IMOBILIARIO		0	0	0	0	0	0	0	
NDOS DE INVESTIMENTO IMOBILIARIO NDOS MUTUOS DE INVEST. EM EMPRESAS EMERGENTES		0	0	0	0	0	0	0	
VESTIMENTOS IMOBILIARIOS		36	36	36	180.048.513,04	179.743.513,33	179.438.513,62	22,24	2
1. Terrenos		4	4	4	4.941.740,00	4.941.740,00	4.941.740,00	0,61	
1, 1, Direito e Acao - terreno 6.930 M ²									
. Henrique Scheid, 61 - Eng. Dentro RJ.		1	1	1	720.000,00	720.000,00	720.000,00	0,09	
1. 2. Area de 183.643,5 M ²				1	2.325.000,00	2.325.000,00	2.325 000 00		
vaia dos Cavalheiros - Macae - RJ.		1	1		2.325.000,00	2.325.000,00	2.325.000,00	0,28	
3.1.3. Chacara Jurujuba Glebas A e C			4	1	428 000 00	428.000.00	428.000,00	0.05	
strada Flores Cruz Niteroi - RJ.			1			420.000,00	420.000,00	0,05	
1. 4. 254 Lotes Urbanizados		1	1	1	1.468.740.00	1.468.740.00	1.468.740,00	0.18	
fila Presidente Dutra - Bauru - SP.		1	1	1	496.461,54	495.634,74	494.807,94	0,06	
Quotas de Participacao 1. Word Trade Center (0,33% Partic.)								0,00	
iv. Das Nacoes, 12.555 e 12.559 SP.		1	1	1	496.461,54	495.634,74	494.807,94	0.06	
W. Das Nacoes, 12.333 e 12.339 3F. 4. Edificacao de Uso Proprio		1	1	1	4.058.458,48	4.049.518,00	4.040.577,52	0,5	
1.4.1. Ed. Sede									
bus da Quitanda, 173 Centro RJ.		1	1	1	4.058.458,48	4.049.518,00	4.040.577,52	0,5	
					661.158,70	658.595,83	656.032.96	0.08	

DISCRIMINAÇÃO	ESPÉCIE TIPO		QUANTIDADE	DET	OUT	VALORES DE MERCADO		% 9	
G S. 1. Ed. Cidade Luz (15,98 %)		OUT	NOV	DEZ	OUT	NOV DEZ		APLIC.DI	
Praça Alfredo Issa, 48/50 SP.									
G 6. Edificacoes para Renda		21	1	. 1	661.158,70	658.595,83	656.032,96	0.08	
G 6, 1, Ed. Vital Brazil 12 / 18 pays.		21	21	21	91.590.646,45	91.415.952,97	91.241.259,49	11,31	1
Av. Marechal Floriano, 19 Centro RJ		- 1							
G 6. 2. Ed. Labor			1	1	4.159.269,38	4.149.389,50	4.139.180.19	0.51	
Rua Brigadeiro Tobias, 300/308 SP.		1			918.412.25	915.095.74			
G 6. 3. Ed. Senador Pompeu					910.412,25	915.095,74	911.668,67	0.11	
Rua Senador Pompeu, 196 Centro RJ. G 6. 4. Ed. Barcellos - 14 ao 18 Pays.		1	,		420.002.87	417.318.27	414.544.17		
Av. Presidente Vargas, 534 Centro RJ					420.002,87	417.318,27	414.544,17		
C. 6. F. Ed. Co. Vargas, 5.54 Centro RJ		1	1	,	830.327.99	827.606.06	824.793.40	0.1	
G 6. S. Ed. Civitas - 17 Andar Rua Mexico, 41 Centro RI.					030.327,99	027,606,06	824.793,40		
G 6. 6. Ed. lasa II - 18 Pay.		1	1			172.955.91	172.358.84	0.02	
Av. Presidente Vargas,542 Centro RI						172.933,91		0.02	
G 6. 7. Ed. Guanabara		1	1	1	283.110.66	282.045,81	280.945.46	0.03	
Lotes 10 e 11 Q-17 - Brasilia DF.									
G 6. 8. Ed. Palacio do Radio		1	1	1	1.348.681,35	1.345.388.41	1.341.985,71	0.16	
Av. W3 Q-1 - SRTV - Brasilia DE									
G 6. 9. Ed. Internacional - Rio		1	1	1	5.563.716,65	5.551.110,16	5.538.083.45	0.68	
Praia do Flamengo, 154 s/ 1001 - RI									
G 6.10. Ed. Jurubatuba		1	1	1	2.633.371.33	2.627.367.83	2.621.220,02	0,32	
Rua Agostinho Togneri - Sto. Amaro SP									
G 6.11. Ed. Palacio dos Transportes		1	1	1	1.881.884.57	1.878.480,99	1.874.963.96	0.23	
Rua Sapucai, 429 - B.H MG.									
G 6.12. Ed. Martins Ferreira		1	1	1	5.098.104.08	5.087.209.85	5.075.952.49	0.62	
Rua Martins Ferreira, 91 - RJ.									
G 6.13. Ed. Visconde de Caravelas		1	1	1	4.015.988,42	4.007.967,95	3.999.680,13	0.49	
Rua Visconde de Caravelas, 55 RL									
G 6.14. Ed. CENESP BL. SE		1	1	1	372.370,88	371.625,49	370.855,25	0.04	
Av. Maria Coclho Aguiar, 215 SP.									
G 6.15. Ed. CENESP BL. 5D a 7D		1	1	1	3.535.268,74	3.528.223,93	3.520.944,30	0.44	
Av. Maria Coelho Aguiar, 215 SP.									
G 6.16. Ed. Brasilinterpart			1	1	13.463.521,36	13.435.464,29	13.412.239,50	1,66	
Rua Guararapes, 2063/2096 SP.									
G 6.17. Ed. CENESP BL. J (135 Vagas garagens)			1	1	7.435.272,38	7.424.122,52	7.412.601,00	0.92	
Av. Maria Coelho Aguiar, 215 SP.				1					
G 6.18. Ed. Madison Building				1.0	1.090.104,84	1.087.449,04	1.084.704,71	0.13	
Rua Gomes Carvalho - Vila Olimpia SP.		1		1	23.949.960.21				
G 6.19. Centro Empresarial Varig (04 pav)					23.949.900,21	23.918.467,86	23.885.925,77	2,96	
Torre Oeste - Brasilia DE.		1		1	7.533.756,06	7.524 175.32	7.514.275,22	0.93	
G 6.20. Ed. CENESP BL. 1						7,324,173,32			
Av. Maria Coelho Aguiar, 215 SP.		1	1	1	3.462.543.99	3.455.676,58	3,448,580,20	0.43	
G 6.21. Ed. Cidade Luz (84,02 %)									
Praça Alfredo Issa, 48/50 SP.		1	1	1	3.421.444,72	3.408.811.46	3.395.757.05	0.42	
7. Investimentos em Shopping Center		7	7	7	78.296.807,55	78.178.831,47	78.060.855,39	9,67	
G 7. 1. Shopping Mapim (17,5% fracao ideal)								7,07	
Av. Juscelino Kubistchek - Itaim SP.		1	1	1	4.586.577,60	4.578.212.48	4.573.501.04	0.56	
G 7. 2. Norte Shopping (20 % fracao ideal)									
Av. Suburbana, 5474 - RJ.		1	1	1	13.553.430.77	13.526.898.44	13.499.481.70	1.67	
G 7. 3. Shop. Iguatemi Maceio(25% fr.ideal)									
Av. Constaca Goes Monteiro - Maceio - AL		1	1	-1	11.744.385.98	11.730.458.82	11.716.067,43	1.45	
G 7. 4. Shop. Center Barra (25% fr.Ideal)									
Av. Centenario - Bairro da Barra-BA		1	1	1	13.294.662,23	13.276.218,81	13.257.160.61	1,64	
G 7. 5. Taubate Shop. Center (25% r.ideal)									
Av.Charles Schneder,1700-Taubate SP		1	1	1	4.045.272.94	4.037.655,57	4.029.784,28	0.5	
G 7. 6. Minas Shopping (26% fracao ideal)									
Av.Cristiano Machado-B. Uniao - MG.		1	1	1	19.734.910,17	19.708.397,67	19.681.001,42	2.43	
7. 7. Shopping Iguatemi Belem (24,3377%)									
irav. Padre Eutiquio, 1130 Belem PA.		1	1	1	11.337.567.86	11.320.989,68	11.303.858,91	1,39	
. Outros Investimentos Imobiliarios		1	1	1	3.240,32	3.240,32	3.240,32	0	
3 9, 1, Norte Shop. (Obras Revitalização)		127							
W. Suburbana, S474 - RJ.		1	1	1	3.240,32	3.240,32	3.240,32	0	
IPRESTIMOS AOS PARTICIPANTES		0	0	0	0	0	0	0	
ANCIAMENTOS AOS PARTICIPANTES		1	1	1	64.901,91	64.827,16	64.626,88	0,01	
Financiamentos aos Participantes		1	1	1	64.901,91	64.827,16	64.626,88	0,01	
1. Z. Financiamentos Imobiliarios	0.10	2	1	1	64.901,91 512.477.068.72	64.827,16	64.626,00	0,01	
RACOES PASSIVAS CONTRATADAS COM PATROCINADO	R/102	2	3	3		541.658.346,32	548.863.250,02	66,11	
Operações Contratadas		4	2	3	512,477,068,72	541.658.346,32	548.863.250,02	66,11	
1. 2. RFFSA (Lei 9.364/96)					505.872.681,62	507.486.921,34	315.022.594,64	63,05	
1. 3. METRO - INSTR. 01/REFER/97		-	-		6.604.387,10	6.336.144,10	6.136.782,33	0.78	
11. 4. FLUMITRENS INSTR. 01/REFER/98		0				27.835.280,88	27.703.873,05	3,4	

DISCRIMINACAO		
1. Titulos Publicos e Privados com pra	zo a decorrer na data da sua aquisicao, inferior a 90 dias e em Operacoes Compromissadas;	
2.Margem de Garantia adicionado ao	somatorio dos valores pagos a título de premio em operacoes de compras de opcoes;	

Allierecial entre permios pagos e recebidos em operacore no mencado de opcore que resultem em rendimentos predeteminados de Valueres correspondentes as margos peracores de venda de opcos de compra a describento e de venda de opcos de evenda. Suplacacoses em quotas de tem unico siando de investimentos imbolitarios; Applicacoses em quotas de um unico siando de investimentos imbolitarios; Applicacoses em quotas de um unico siando de investimentos em empresas emergentes;

QUADRO IV - DESENQUADRAMENTO - APLICACAO E DIVERSIFICACAO

DISCRIMINACAO

1. INVESTIMENTOS IMOBILIARIOS MAIOR QUE 19% DOS RECURSOS GARANTIDORES
QUADRO V - JUSTIFICATIVAS

DIRETOR
NOME COMPLETO: CARLOS ALBERTO PINTO DA SILVA
C.P.E. 431.006.787-53
MOD_SAPC/MPS

CONTADOR NOME COMPLETO: CARLOS SANTORO C.R.C.: RJ 011.788-1

OSÉ ALEXANDRE RESENDE DEFENDE UMA REFER FORTALECIDA

Presidente da RFFSA em entrevista ao Expresso REFER fala da quebra de solidariedade entre as atuais patrocinadoras e ressalta a importância de planos de contribuição definida

Expresso REFER. • A Fundação completou, em sete de fevereiro, 20 anos de criação, com 30 mil participantes assistidos e 10 mil ativos. Como véa a atuação da REFER e sua importância social, quanto à suplementação da aposentadoria e a proteção previdenciária durante a vida laborativa do terroviário?

José Alexandre • É inestimisevil o papel da REFER na visida dos ferrovários. Tenho a certeza que o participante só consegue realimente ten roçõe seata da subra de inestinação quando as desente de la composição de la composição

be da REFER consegue viver com dignidade sem ter que, obrigatoriamente, recorrer a um novo emprego para garantir o padrão de vida que mantinha quando estava na ativa.

deu passos positivos para

da REFER"

fortalecimento

Expresso REFER • Qual a importância da REFER para política de recursos humanos de sua empresa?

José Alexandre • A REFER sempre foi uma ferramenta valiosa para política de recursos humanos da Rede, pois sempre fez parte da estratégia da empresa de valorização de seus emprega-

Expresso REFER • A REFER depende, substancialmente, do apoio de suas patrocinadoras para cumprir a smetas a que se propõe. Como o senhor vé a atuação da sua empresa, no equacionamento definitivo dos planos de previdência que a REFER ad-

José Alexandre • A RFFSA nos anos recentes deu passos positivos visando o fortalecimento da REFER. Entre as medidas tomadas merecem ser mencionadas a normalização do fluxo das contribuições à fundação; aniciativa da securitização da divida escupulada po assecto, abitida coma edição da Lei n.º 9 "J64/96, o restabelecimento da tava de contribuição estatutária, repondo-a ao nível inicialmente particado; o repasa se a REFER de recursos para o pagamento das reagates da reserva de osa se concessionárias, com effecto substancialmente positivo na redução do "deficii" atuaria le, finalmente, a comosidação o recombecimento das pendências antigas, decorrento das pendências antigas, decorrento das pendências antigas, decorrento da pendência sontigas, decorrento da pendência sontigas de porte de combinado de pendência sontigas de pendências antigas, decorrento de decorrento de pendência sontigas de pendências de decada de 80. Todas es-as a seções em apolos a REFER representados portes de pendências de secuencias de decada de 80. Todas es-as a seções em apolos a REFER representados portes de pendências de secuencias de decada de 80. Todas es-as a seções em apolos a REFER representados portes de pendências a seções em apolos a REFER representados portes de pendências a seções em apolos a REFER representados portes de pendências de secuencias de pendências de pe

cursos e significativo progresso no equacionamento de soluções para a Fundacão

Expresso REFER • Quais são suas expectativas à REFER

José Alexandre - Estou cero de que as medidas a que me referi concorrem para restaurar o equilibrio econômico con da RETER e deversão lhe assegurar um futuro estelvel. É tago, compara se a serio de la consecución de la compara de la concisión de la compara de la

LUIZ OTÁVIO: "REFER É UM BENEFÍCIO CONQUISTADO. UM DIREITO"

O presidente da CBTU, Luiz O Clávio Mota Valadares, em entrevista concedida ao Expresso REFER por ocasião das comemorações do 20º aniversário de criação da Fundação, declarou que "a CBTU vem envidando todos os esforços para o equacionamento definitivo do equilibrio atuarial do seu plano de beneficios na REFER."

Disse acreditar que "este equacionamento surgirá de forma natural para que a REFER continue sendo a instituição responsável pela tranquilidade do ferroviário. Neste aspecto, a Companhia estará sempre empenhada para que

este equilibrio seja conquistado de forma permanente e definitiva. Portanto, considero muito importante a participação de todos os ferroviários como contribuintes da REFER, pois é um beneficio conquistado. É um

Modernização

Em outro momento Luiz Otávio alimou que " com a modernização de sue estatuto, a REFRa
vem se capacitando para se tornar uma instituição ágil, eficiente,
e, também, competitiva no mercado de seguridade social e, assim, garantir o seu futuro como
uma instituição forte e atuante. A
REFRA e um instrumento de politica social mutio importante, uma
vez que assegura a suplementação

empregado do trabalho, por mo tivos alheios à sua vontade, atra vés do auxílio doença ou auxílio reclusão, por exemplo".

Disse, ainda que " outro aspecto importante a destacar na vida do trabalhador é a perda do poder aquisitivo na aposentadoria. Nesse momento é que a REFER mostra a sua impordancia social através da suplementação que propreciona garantindo, assim, a manutenção de qualidade de vida após a aposentador de de vida após a aposentador in manutenção de qualidade de vida após a prosentador por a propressa de la composa de propressa de la composa de la composa de presidencia privada, como peça importante de recursos humaimportante de recursos humaimportante de recursos huma-





Rua da Quitanda, 173 Centro Rio de Janeiro CEP 20091.000

IMPRESSO