

**FUNDAÇÃO
REFER**

EXPRESSO REFER

Conheça nosso site
www.refer.com.br

Central de Atendimento
ao Participante
0800 709 6362

Neste Natal nosso presente é a garantia de um futuro tranquilo para você e sua família. É por isto que trabalhamos o ano inteiro pensando no seu futuro.

Desejamo-lhes um Feliz Natal repleto de alegria e amor. E que o Ano Novo que está para chegar seja ainda melhor do que este que passou, acompanhado de uma locomotiva tracionando vagões repletos de paz, saúde e felicidade.

Diretoria Executiva

Veja nesta edição:

REFER antecipa Abono Anual em 2007 aos assistidos **4**

Se você ainda não realizou seu recadastramento, saiba que providência tomar **4**

Conheça os novos Instrumentos de Gestão do seu fundo de pensão **6**

Fundação finaliza 2006 e supera metas atuariais da Política de Investimentos **10**



Congresso dos Fundos de Pensão

Aconteceu, em novembro, em Curitiba (PR), o 27º Congresso Brasileiro dos Fundos de Pensão, promovido pela ABRAPP/ICSS/SINDAPP. A REFER esteve presente no evento, no intuito de aprimorar seu conhecimen-

to técnico e garantir, cada vez mais, um futuro sólido e tranqüilo aos seus participantes.

Entre os temas abordados destacam-se assuntos relacionados à adesão de participantes aos planos de benefícios das patrocinadoras, maior divulgação sobre a gestão dos fundos

de pensão, planejamento e gestão estratégica voltados a controles internos e minimização dos riscos e regras impostas pela Resolução CMN 3.121/03 e seus impactos e dificuldades a serem enfrentadas.



Sessão plenária do evento com representantes dos fundos de pensão

Palestra Central



A REFER foi convidada pela patrocinadora Central Logística, no Rio de Janeiro, para promover palestra aos seus empregados ativos sobre a importância de investir em previdência complementar. Na oportunidade, esclareceu dúvidas, explicou como navegar no site www.refer.com.br e realizou simulações de empréstimo e benefícios. A coordenadora do programa de educação previdenciária da gerência executiva do Rio de Janeiro do INSS, Sonimar Guilherme de Campos, também participou do encontro e fez breve explanação sobre a história da previdência social, revisão de benefícios e objetivos do INSS.

Eventos ferroviários

O Movimento de Preservação Ferroviária (MPF) divulga sua agenda de eventos para 2007. De **13 a 15 de abril** - III Seminário sobre Implantação e Operação de Trens Turísticos e Culturais, em Jaguariuna (SP). **14 a 16 de junho** - Memória 2007 - V Seminário de Museologia, História e Documentação, no Rio de Janeiro (RJ). **13 a 15 de setembro** - VII Seminário de Turismo Cultural Ferroviário, no Rio de Janeiro (RJ). Com antecedência mínima de 60 dias antes de cada evento, será divulgada programação, informações logísticas e instruções para inscrições através dos sites: www.abotcc.com.br ou www.trembrasil.org.br



CARTA ABERTA AOS PARTICIPANTES DA REFER

Prezados participantes,

Na qualidade de Presidente do Conselho Deliberativo, aproveito a oportunidade para registrar algumas considerações sobre o encontro estratégico da nossa Fundação, a ser realizado em dezembro do corrente ano.

A cada dia que passa tomamos conhecimento das grandes transformações por que passa o mundo cada vez mais globalizado, no qual as empresas são compelidas a serem mais produtivas e eficazes. Percebe-se que há imensas oportunidades e grandes desafios para as organizações, onde as empresas dão grandes passos visando aumentar o seu poder de mercado e, conseqüentemente, permitir a sua sobrevivência. Saber lidar com tais mudanças é um enorme desafio e o planejamento estratégico é uma poderosa ferramenta de gestão que ajuda a determinar a adequada forma de ação das empresas. O planejamento envolve a tomada de decisões corretivas, adicionais e estratégicas para alcançar os objetivos e expectativas esperadas pela empresa. Quem não planeja torna-se mais vulnerável às oscilações e mudanças, gasta mais tempo, energia, trabalho e recursos, enfrentando situações desfavoráveis que poderiam ter sido antecipadas.

No início deste mês de dezembro, com a participação de todo o Conselho Deliberativo, da Diretoria Executiva, do corpo Gerencial e dos demais colaboradores, estará sendo discutido o planejamento estratégico da REFER, de forma a definir prioridades e planejar ações, visando o futuro. Será construído um projeto comum de forma a proporcionar uma boa estratégia que esteja voltada a um desempenho coerente de longo prazo e com isto garantir não somente a perpetuação de nossa Fundação, mas, principalmente, a consecução do seu objetivo maior que é a de atender aos anseios de um futuro sempre melhor para todos os participantes, assistidos e pensionistas.

Aproveito a oportunidade para, em nome do Conselho Deliberativo, desejar aos participantes e ao brilhante corpo funcional os mais sinceros votos de um FELIZ NATAL e um ANO NOVO REPLETO DE MUITA PAZ E PROSPERIDADE, extensivo a todos os familiares.

Marco André Marques Ferreira
Presidente do Conselho Deliberativo

Editorial



Waldemar Ferreira da Silva
Diretor-Presidente

2006: mais um ano de sucesso

O último informativo do ano sempre vem com ar de prosperidade, afinal, estamos à porta de 2007, repletos de expectativas e planos. Quando um ano finaliza fazemos algumas reflexões sobre nossos sucessos e insucessos para avaliar como podemos melhorar. E não poderia ser diferente na REFER. Mais uma vez, ao avaliarmos a performance da Fundação em 2006, terminamos o exercício com resultados positivos, superando todas as metas estabelecidas pela Política de Investimento e pela legislação em vigor, mesmo com o atraso, por parte de algumas patrocinadoras, nos compromissos acordados. Isto prova que permanecemos na busca incessante de garantir, cada vez mais, aos nossos participantes, tranquilidade, segurança e solidez.

Em 2006, realizamos o recadastramento dos participantes ativos, assistidos e pensionistas, finalizado em novembro com sucesso. Se você não se recadastrou, por algum motivo, aguarde, pois em breve divulgaremos novas informações. Propiciamos, ainda, melhores taxas para empréstimo, melhorando a linha de crédito e possibilitando o pagamento em 24 parcelas. Cumprimos a legislação em vigor e com pioneirismo e sucesso, como podem acompanhar nesta edição do Expresso REFER, editamos novos instrumentos de gestão com alto padrão gerencial, que têm como prioridade o controle dos riscos a serem enfrentados, conforme preconiza a Resolução CGPC 13, de outubro de 2004, da Secretaria de Previdência Complementar (SPC).

Também em 2006, foi realizada Pesquisa de Satisfação sobre o atendimento prestado pela REFER através do 0800 com significativo retorno, o que demonstra seu interesse nas melhorias de nossos serviços. Na próxima edição informaremos o resultado final. No entanto, podemos adiantar, desde já, que a Central de Atendimento recebeu novos equipamentos que permitem agilizar o atendimento, bem como gravar todas as consultas, possibilitando, assim, mais segurança. Da mesma maneira, as respostas enviadas por e-mail também serão adiantadas através de ação gerencial, que possibilitará melhor performance no atendimento por excelência.

Como temos feito todos os anos, a REFER novamente cumpriu o pagamento de seus assistidos sem atraso ou problemas e, por acreditar em sua capacidade de gestão, em 2007 anteciparemos o abono anual para o segundo dia útil do mês de dezembro, garantindo mais facilidades aos aposentados. Nesta edição, encontramos encartado nosso calendário para o próximo ano. Nele estão identificadas todas as datas de pagamento de benefícios. Guarde-o para consulta.

No ensejo do Natal e de um novo ano que se inicia, agradecemos a todos a confiança depositada na REFER e, especialmente, aos nossos empregados pela preocupação em fazer o melhor. Que seus anseios e objetivos se concretizem com a contínua proteção de Deus.

Pagamento de Benefícios 2007

REFER antecipa abono anual

Sempre pensando em proporcionar melhor atendimento aos seus participantes assistidos, a REFER, a partir de 2007, vai antecipar o abono anual para o segundo dia útil do mês de dezembro. O objetivo é garantir ainda mais facilidade, quando, normalmente, ao final do ano, as despesas são maiores devido às festas de Natal e Ano Novo.

Confira a seguir as datas para o pagamento mensal dos benefícios:

Calendário de pagamento de Benefícios - 2007	JANEIRO	02/FEV	sexta
	FEVEREIRO	02/MAR	sexta
	MARÇO	03/ABR	terça
	ABRIL	03/MAI	quinta
	MAIO	04/JUN	segunda
	JUNHO	03/JUL	terça
	JULHO	02/AGO	quinta
	AGOSTO	04/SET	terça
	SETEMBRO	02/OUT	terça
	OUTUBRO	05/NOV	segunda
	NOVEMBRO	04/DEZ	terça
	ABONO ANUAL	04/DEZ	terça
	DEZEMBRO	03/01/2008	quinta

Nesta edição, encontra-se encartado o calendário REFER 2007 com as respectivas datas de pagamento. Guarde-o para consulta sempre que necessária. O calendário é um presente da Fundação para você, participante.



Prazo para realizar Recadastramento terminou em 17 de novembro

Saiba como proceder caso não o tenha feito

O prazo para realizar o Recadastramento 2006 dos participantes ativos, assistidos e pensionistas da REFER encerrou-se no dia 17 de novembro de 2006. Até agora a REFER recebeu 91% do recadastramento de assistidos, 70% de beneficiários e 65% de ativos. Caso você não tenha feito seu recadastramento na agência do Banco do Brasil, nos próximos dias a REFER enviará carta com as novas instruções sobre como proceder.

Fique atento às orientações e a esta nova chance oferecida pela REFER, porque somente após a conclusão dos novos prazos estabelecidos será suspenso o pagamento dos benefícios daqueles que não realizaram o recadastramento.

Participantes ativos: atenção!

Os participantes ativos que ainda não realizaram seu recadastramento também receberão novas orientações pela REFER. Não deixe de se recadastrar porque além de seus dados ficarem desatualizados na Fundação, caso no decorrer da vida laborativa tiverem necessidade de usufruir de algum benefício como auxílio-doença, por exemplo, a falta de recadastramento implicará maior tempo no atendimento do pedido.

Mais informações ou dúvidas através da Central de Atendimento ao Participante pelo **0800 709 6362**. **A ligação é gratuita.**



Empréstimo REFER

REFER eleva linha de crédito aos participantes

Após a revisão da norma de empréstimo, em setembro, a REFER possibilitou aos participantes mais uma novidade: o pagamento das parcelas em 24 meses. Com isto, foi ainda possível melhorar a linha de crédito dos participantes. Se você ainda não solicitou seu empréstimo, pretende renová-lo ou tem curiosidade em saber qual valor tem disponível, faça uma simulação através do site www.refer.com.br ou ligue para a Central de Atendimento ao Participante pelo **0800 709 6362** para esclarecer suas dúvidas.

Atendendo a pedidos a REFER divulga as datas de liberação de empréstimo do ano de 2007. Cumpre esclarecer que estão disponíveis quatro datas por mês. Os casos de renovação de empréstimo para os ativos serão liberados a partir da segunda data de pagamento.

Linha de crédito aos participantes para o ano de 2007

Janeiro/2007				Julho/2007			
Quarta	Quarta	Quarta	Quarta	Terça	Quarta	Quarta	Quarta
3	10	17	24	3	11	18	25
Fevereiro/2007				Agosto/2007			
Sexta	Sexta	Sexta	Segunda	Quinta	Sexta	Sexta	Sexta
2	9	16	26	2	10	17	24
Março/2007				Setembro/2007			
Sexta	Sexta	Sexta	Sexta	Terça	Quarta	Terça	Terça
2	9	16	23	4	12	18	25
Abril/2007				Outubro/2007			
Segunda	Terça	Quinta	Quinta	Terça	Quinta	Quinta	Quinta
2	10	19	26	2	11	18	25
Maio/2007				Novembro/2007			
Quinta	Quinta	Sexta	Sexta	Segunda	Segunda	Segunda	Segunda
3	10	18	25	5	12	19	26
Junho/2007				Dezembro/2007			
Segunda	Terça	Quarta	Terça	Terça	Terça	Quarta	Quarta
4	12	20	26	4	11	19	26



A REFER quer ouvir sua opinião.

Pesquisa 0800 - a REFER quer te ouvir!

Na última edição do Expresso REFER, foi enviada pesquisa de satisfação sobre o atendimento telefônico gratuito oferecido pela REFER através do **0800 709 6362**. Agradecemos a significativa participação na resposta da pesquisa, fator que nos ajudará a avaliar melhor nossos serviços. Como o prazo de envio terminou em novembro, a Fundação está contabilizando o resultado para em breve divulgá-lo. Aguarde!

REFER moderniza-se com pioneirismo

Em atendimento à Resolução CGPC 13 /2004, a Fundação vem se adequando através da implementação de diversos instrumentos de gestão voltados ao aprimoramento do seu desempenho de acordo com o que determina a Secretaria de Previdência Complementar.



Nos últimos anos, a evolução da previdência complementar no Brasil exigiu diversas mudanças na legislação previdenciária e trouxe significativos aprimoramentos voltados à especialização e capacitação de seus quadros gerenciais e técnicos. Em 1º de outubro de 2004, o Conselho de Gestão da Previdência Complementar (CGPC) emitiu a Resolução 13, que estabelece princípios, regras e práticas de governança corporativa, gestão e controles internos a serem observados pelas entidades.

A REFER, ainda em 2004, criou um grupo de trabalho, formado por técnicos, responsável pela elaboração de um plano de ação aos projetos a serem desenvolvidos, adequados, aprovados e implementados, com objetivo de fortalecer a Fundação. A partir de então, foram criados outros seis grupos multidisciplinares temporários para desenvolvimento e implantação dessas ferramentas de gestão, além de comitês permanentes para realização dos procedimentos que possibilitam o atendimento e adequação à legislação.

Os novos produtos trazem numerosos benefícios à REFER e, principalmente, aos participantes que podem contar com uma instituição com alto padrão gerencial, que tem como prioridade o controle dos riscos a serem enfrentados, na garantia de mais segurança, tranquilidade e solidez a todos.

Ao final de 2005, os trabalhos produzidos foram apresentados com grande sucesso aos Comitês Coordenador e Diretor da Fundação para implementação a partir do início de 2006. Entre os assuntos destacam-se: Orçamento por Plano de Benefícios (implementado desde janeiro), Política de Tecnologia da Informação, Manual de Organização, Manual de Normas e Procedimentos através do Mapeamento de Processos, Manual de Alçadas e Competências, Manual de Comunicação, Política de Comunicação, Instrumentos de Gestão e Referenciais Normativos, Política de Controles Internos, Revisão dos Contratos de Prestação de Serviços e Política de Recursos Humanos.

Conheça alguns dos produtos aprovados:

1 Política de Tecnologia da Informação



De acordo com o § 1º do Art. 18, é necessário haver previsão de procedimentos de contingência e segregação de funções entre usuários e administradores dos sistemas informatizados, de forma a garantir sua integridade e segurança, inclusive dos dados armazenados. A área de Informática elaborou a Política de Tecnologia da Informação com objetivo de assegurar proteção e confiabilidade das informações geradas. O documento aborda diretrizes a serem seguidas para aquisição, utilização, manutenção, controle e documentação de *hardware* e *software*, condições de infra-estrutura, contingência, pirataria, acesso lógico, remoto e físico a ambientes restritos, publicação e uso da *Intranet* e *Internet*, correio eletrônico, administração do banco de dados, cópia de segurança, proteção contra vírus, treinamento, entre outros.

2 Política de Comunicação



A Política de Comunicação tem por objetivo primordial esclarecer os princípios que devem nortear a Comunicação da REFER com os diversos públicos que interage, estabelecendo questões comportamentais, canais e ferramentas a serem utilizados contribuindo, assim, para melhor qualidade da comunicação através de uma unidade corporativa. Elaborada pela área de Comunicação, a regulamentação da Política fica clara no Art. 7º, que enuncia a importância das informações seguirem níveis de gestão adequados e supervisionados. O documento apresenta regras gerais de comunicação, como atendimento telefônico e pessoal, comunicação escrita adequada aos meios físico e eletrônico, diretrizes para publicação de informações, regras de digitação, relacionamento com a imprensa, concessão de entrevistas, entre outros.

3 Manual de Comunicação



O Manual de Comunicação tem por finalidade orientar a utilização de todos os itens que envolvem a marca da Fundação, a partir de sua identidade visual. Foi criado para apresentar regras e diretrizes sobre a reprodução e aplicação da logomarca da REFER, com suas variações, aspectos e uso das cores institucionais, contribuindo para maior qualidade, homogeneidade de linguagem e harmonia na preservação dos códigos. De acordo com Art. 9º, parágrafo único; Art. 16, § 2º e Art. 17, a comunicação deve ser clara e concisa aos participantes, bem como a compreensão, por parte de empregados e prestadores de serviço, sobre procedimentos adotados. Foram estabelecidos no manual regras para alfabeto institucional, peças publicitárias, papel de carta, envelopes, papel timbrado, pastas, capas para encadernação, memorandos, cabeçalho de fax, certificados de treinamentos, slides para apresentação multimídia, entre outros.

4 Política de Recursos Humanos



A Política de Recursos Humanos é um conjunto de práticas e ações que condicionam o desenvolvimento profissional dos empregados, tendo como objetivo implementar diretrizes, estratégias e critérios pertinentes a cada um dos assuntos específicos da área, gerando motivação, valorização e crescimento dos empregados.

A Política está de acordo com o Art. 4º e Art.10, parágrafo único, na busca de aprimoramento e qualificação. Foi criado um Comitê de Recursos Humanos para avaliação e implementação das diretrizes. No documento estão direcionadas regras de recrutamento interno e externo, seleção de pessoal, treinamento, avaliação de desempenho, plano de cargos e salários, frequência, convênios de desconto, escala de férias, aspectos trabalhistas, relações sindicais e outras atividades.

Na próxima edição conheça outros produtos. Não perca!



Por onde andas?

A coluna **Por onde andas** desta edição apresenta artigo enviado pela aposentada Elisabete Romero, que fala sobre sua trajetória profissional e mostra que aposentadoria não significa ficar à toa, parar de trabalhar.

Este é um espaço criado para homenagear nossos participantes, expor suas opiniões e idéias. É um ponto de encontro entre amigos que perderam contato e através do EXPRESSO REFER estarão resgatando esses laços. Se você quer participar dessa coluna, tem uma história para contar ou foto para publicar, envie e-mail para comunicacao@refer.com.br ou carta endereçada à Fundação, sala 801.



Aposentada sim, mas sem pijama

Por Elisabete Romero Burlamaqui
Rio de Janeiro/RJ

Sempre tive medo da palavra aposentadoria. Influenciada por meu pai, me criei ouvindo que a aposentadoria era a ante-sala da morte. Pior, era a própria morte em vida. A isso ele acrescentava sofridas histórias de velhinhos dependentes do antigo INAMPS, que viviam quase que em situação de penúria. Cresci com a preocupação de trabalhar muito, amearhar um patrimônio para quando eu, bem velhinha, não mais pudesse trabalhar, ter o suficiente para me sustentar e jamais depender da "caridade" do estado.

Com esta visão, comecei a trabalhar como repórter na extinta Editora Bloch. Como todo jornalista, troquei muitas vezes de emprego e, nessas mudanças, entrei para a Companhia Brasileira de Trens Urbanos (CBTU), onde passei a contribuir para a REFER.

Como comecei a trabalhar cedo — aos

18 anos —, um dia acordei e descobri que já tinha quase 30

anos de trabalho e contribuição. Pedi aposentadoria aos 48 anos, pelo INSS, e aos 50, pela REFER. Mas me aposentei com uma visão bem diferente do meu pai; não me aposentei para vestir o pijama. Ao sair da CBTU, reativei a minha empresa, a Background Comunicação, através da qual atendo clientes tais como CEG, CEG Rio, SEBREA-RJ e DixAmico, entre outros. Também logo após sair da empresa ferroviária fui convidada para dar aula no curso de Comunicação Social da Universidade Gama Filho. E, como se diz, fui ser professora por pura ignorância. Ignorância sim, pois se soubesse o quanto o magistério exige, teria seguido para outra área. Por conta do magistério, depois de duas faculdades e duas especializações, voltei aos bancos escolares para fazer o mestrado em Educação, que devo concluir no primeiro semestre de 2007.

Onde entra a REFER nisso tudo? Na me-

lhor parte: nas férias!!! Sempre adorei viajar. Assim, hoje, consigo me manter financeiramente através da minha empresa e os rendimentos da REFER são reservados para minhas viagens. Tenho pouco tempo disponível, em função do trabalho, e só posso viajar durante as férias escolares, por causa da faculdade e do mestrado. Mesmo assim consigo viajar duas vezes por ano em roteiros de não mais que oito a dez dias. Ou seja, bem menos que 30 dias dos tempos de quando era empregada. Mas, não reclamo. Em dois anos de aposentadoria, Paulo, meu marido e eu já visitamos Cartagena, na Colômbia, Buenos Aires e Bariloche, na Argentina, Santiago, no Chile e Cancun, no México, além de Florianópolis, Gramado e Canela. No momento, estamos às voltas com nosso próximo roteiro: Fortaleza, que meu marido não conhece ainda. E, em janeiro, lá vamos nós, rumo ao sol, praias e calor, aproveitar a vida de aposentada, mas sem pijama! Graças à REFER!

Você e a REFER

Conheça a Assessoria de Planejamento e Orçamento

Em continuidade à coluna Você e a REFER, que tem como objetivo apresentar aos participantes todos os órgãos que compõem a estrutura organizacional da Fundação e seu respectivo quadro de empregados, nesta edição, abordamos uma área de importância estratégica à REFER: a Assessoria de Planejamento e Orçamento (ASPLA).

A ASPLA é subordinada à Presidência e tem como principais atividades prestar suporte às diretorias, coordenando e acompanhando a implementação dos processos e projetos relativos

à gestão estratégica e às atividades de planejamento, orçamento e desenvolvimento organizacional (racionalização e normatização dos procedimentos e rotinas de trabalho).

A Assessoria é fundamental ao funcionamento de todos os órgãos, uma vez que planeja, coordena e controla os instrumentos de Gestão e referenciais normativos da REFER. Entre outras funções, a ASPLA identifica as ameaças e oportunidades associadas à conjuntura política, econômica e social que possam provocar impactos decisivos; formula, controla e

acompanha o orçamento geral, no intuito de promover o controle de receitas e despesas; modela e mantém a estrutura organizacional; propõe melhor aproveitamento de espaços físicos com a finalidade de proporcionar ambiente e condições de trabalho propícios à elevação do nível de produtividade; executa a identificação e monitoramento de riscos; normatiza, acompanha e garante a racionalização dos processos e rotinas de trabalho de todos os órgãos; além de realizar o planejamento, coordenação e controle dos instrumentos normativos da empresa.

Conheça a equipe:

A chefe da ASPLA, Denise Telles; a assessora técnica, Tatiana Caron; e os demais membros da equipe: Márcia Sterque, Pierrri Gil Lemos, Cláudia Grieco, Vera Lúcia Moraes, Deise de Souza, Luiz Henrique Onida e Delson Moreira



REFER: Bons resultados em 2006

A exemplo do ocorrido nos anos de 2004 e 2005, a REFER, ao encerramento de 2006, voltou a apresentar bons resultados em suas aplicações financeiras superando as metas definidas em sua Política de Investimento, com boa rentabilidade para os recursos garantidores necessários ao atendimento dos compromissos assumidos com todos os seus participantes.

As dificuldades enfrentadas por algumas de nossas patrocinadoras ao longo de 2006 em repassar recursos financeiros contratualmente acordados, levaram nossa área financeira a manter uma atitude bastante seletiva na aplicação dos recursos colocados à sua disposição na busca dos resultados. Destaque especial ao esforço desenvolvido no segmento imobiliário, que propiciou um incremento de 72,40% nas receitas líquidas oriundas de locação, passando de uma taxa de 54% de vacância, em agosto de 2004, para 29% em novembro de 2006, somadas a participações em shoppings com um trabalho especial e pioneiro da REFER junto aos empreendedores na recuperação de aluguéis e taxas condominiais atrasadas, vindo a aumentar sua receita em aproximadamente 15%, com volume recuperado no montante de R\$ 3.715.734,91 acumulado até setembro de 2006.

A carteira de ações da REFER cuja composição poderá ser objeto de consulta de todos os participantes ao acessar o site www.refer.com.br, foi ajustada com aquisições

de papéis de bancos de primeira linha, mineradoras e siderúrgicas, que, adicionalmente aos existentes, propiciaram a obtenção de bons resultados, bem como o recebimento de dividendos, que tal tipo de ativo oferece ao mercado.

As aplicações realizadas no segmento denominado "renda fixa" também foram positivas com aproveitamento das boas taxas oferecidas pelo mercado seguindo aquelas fixadas ao longo do ano pelo Comitê de Política Econômica. É importante destacar que as aplicações da REFER são sempre realizadas nos denominados bancos de primeira linha, cuja performance rotineiramente está sendo acompanhada por nossa área de Análise de Investimentos, evitando-se riscos para a Fundação.

Completando nosso leque de aplicações, cumpre destacar àquela de maior cuidado por seu sentido social - Empréstimos. Acompanhando as decisões do COPOM cuja fixação das taxas de juros ao mercado mereceu redução ao longo de 2006, a REFER também procedeu a revisão de sua taxa de empréstimo, que continua sendo uma das mais baixas do mercado para empréstimo consignado, oferecendo, ainda, a todos os participantes, mais uma opção de prazo de pagamento em 24 meses, além dos 12 anteriormente oferecidos. Ao fixar novas taxas para empréstimo, a REFER, no entanto, não descurou da rentabilidade dos seus recursos fi-



Paulo da Silva Leite
Diretor Administrativo e Financeiro

nanceiros, de maneira a continuar cumprindo seus compromissos com os participantes.

Para finalizar, transmito a todos os que integram a família REFER e os que compõem a Diretoria Administrativa e Financeira, meus votos de um NATAL com muita PAZ e FELICIDADE, somados à certeza de que 2007 será mais um ano de sucesso em nossa Fundação.

Fundação iniciará processo eleitoral no início do ano. Fique atento!



No primeiro trimestre de 2007 a REFER divulgará informações sobre as eleições aos Conselhos Deliberativo e Fiscal da Fundação.

Em setembro deste ano, o diretor-presidente, Waldemar Ferreira da Silva, nomeou grupo de trabalho para criação do Regimento Eleitoral, documento que define normas e procedimentos do processo de eleição. Em breve, você receberá em sua residência publicação especial com as informações sobre o edital, cronograma, inscrições e a íntegra do Regimento Eleitoral, logo após aprovação do Conselho Deliberativo. Mantenha-se informado, ainda, através do site: www.refer.com.br.



Espaço literário

Soneto Férreo

Faço das lembranças, "composições".
Da saudade, motriz itinerante.
Extraio das "locos" e dos vagões
A essência do material rodante.

Nos trilhos da vida, suporte carga
Sigo firme, no lastro, não patino
Não escolho bitola: estreita ou larga
Nem me queixo. Esse trecho, meu destino.

De passagem pelas estações de ano
E de percurso. No pátio da vida
Regaço do tempo, encontro guarida

Na plataforma desse labor sano.
Darei minha tarefa por cumprida
Ao vir a estação-final desse plano.

Paulino José Pereira de Lima
Aposentado - Santa Luzia (MG)

Bagdá bombardeada

Cai a bolsa,
Caem as torres,
Cai a luz.

Cai a chuva,
Caem as folhas,
Cai a noite.

Cai a bomba,
Caem as casas
Cai a paz.

Cai a máscara,
Caem as ilusões,
Cai a vida.

Fernando Abelha
Aposentado - Rio de Janeiro (RJ)

Expresso Refer

Enquanto você existir
Xeque-mate para todos
Presente em todos os momentos
Registrando sempre bons acontecimentos
Enfatizando com bastante lealdade
Sempre em dia com todos os participantes
Sucesso em cima da lógica
Onipotente, honrada o tempo todo

Robusta como um gigante.
Empreendedora de bons negócios.
Força e vigor de todos os séculos.
Encarregada de nossos problemas.
Realizadora dos nossos sonhos.

Parabéns REFER: Você é isto e tudo mais.

João Abelino Coelho
Aposentado - Barbacena (MG)

Se você quiser publicar poesia, conto, "causo ferroviário" ou letra de música de sua autoria, nesta página, envie e-mail para comunicacao@refer.com.br ou carta endereçada à Comunicação Institucional, no endereço da Fundação: Rua da Quitanda 173 / sala 801. Centro / Rio de Janeiro - RJ. Cep: 20091-005.

O tema é livre: amor, saúde, paz, natureza, caridade, espiritualidade, saudade, ferrovia, história. A publicação atenderá a ordem de chegada e a disponibilidade de espaço. É importante lembrar que alguns participantes têm enviado contos

de três ou quatro páginas, o que compromete o espaço oferecido para divulgação. Para melhor direcionamento, estabeleça o texto com no máximo 15 linhas, para poesia e música; e 20 linhas se for "conto ou causo ferroviário".

Todas as poesias, contos e causos enviados estão disponíveis no site da REFER: www.refer.com.br. Confira!



VOCÊ FALA

Qual a cor do Ano Novo?

A virada de 2006 para 2007 se aproxima e vem aquela famosa dúvida: que roupa eu devo usar? Branco é ainda o mais usado. Mas as cores são repletas de significados e cada um de nós tem metas diferentes para o ano que está por vir. Por isso, seguem algumas dicas:

Branco: representa a paz.

Amarelo ou dourado: atrai dinheiro e poder.

Cinza ou prateado: simboliza equilíbrio e estabilidade.

Rosa: ideal para quem busca romance e amor espiritual.

Azul: traz saúde emocional, paz e calma.

Lilás: para quem busca transformação e mudança.

Verde: simboliza vida nova, energia, fertilidade, crescimento e saúde.

Vermelho: a cor da aproximação e do encontro. Simboliza paixão.

Preto: remove obstáculos, experiências negativas e emoções não desejadas.

Laranja: traz sucesso, agilidade mental, atrai boa sorte e prosperidade.

Aproveite e use uma cor diferente este ano! Diz o manual das cores que o ideal é que a roupa nunca tenha sido usada.



CUIDADO

Aposentados e Pensionistas da REFER

Pessoas estranhas vêm procurando aposentados e pensionistas da REFER com o intuito de enganá-los com falsas promessas. Não dê atenção a essas pessoas. Qualquer dúvida entre em contato com nossa Central de Atendimento pelo telefone **0800 709 6362** ou através do e-mail: **atendimento@refer.com.br**



Fundação Rede Ferroviária de Seguridade Social - REFER
Rua da Quitanda 173 - Centro / Rio de Janeiro
CEP 20091-005 - Fax (21) 2108-6233

Diretoria Executiva:

Diretor-Presidente - Waldemar Ferreira da Silva.
Diretora de Seguridade - Tania Regina Ferreira.
Diretor Administrativo e Financeiro - Paulo Leite.

Conselho Deliberativo:

Presidente - Marco André Marques Ferreira (RFFSA).
Membros Efetivos - Darci Rocha (RFFSA), Geraldo de Castro Filho (RFFSA), Maria Cristina Mont Mor Siciliano (CBTU), Marco André Marques Ferreira (RFFSA), Roberto Souza (RFFSA) e Sônia Botelho Pereira (CENTRAL).
Membros Suplentes - Álvaro de Carvalho Homero, Adalberto Alves de Souza, Cristina Alice Sparano, Fernando Durão Schleder, Flávio Rabello Pereira e Roberto Marzani.

Conselho Fiscal:

Presidente - Marisa Felipe Nazazeno (CBTU).
Membros Efetivos - Sérgio Augusto Messeder de Castro (RFFSA), Marisa Felipe Nazazeno (CBTU), Nilton Vassimon (CENTRAL) e Roberto de Abreu Lima (RFFSA).
Membros Suplentes - Almir Ferreira Gaspar, João Afonso dos Santos Junior, Marcos Venício Meyer Cordeiro e Ana Maria Ferreira Borsatto.

EXPRESSO REFER:

CONSELHO EDITORIAL: Fernanda Carraline (Comunicação), Carolina Linhares (Comunicação), Antônio Malaquias (Seguridade), Eduardo Gomes (Administrativo e Financeiro) e Lúcia de Fátima Moraes (Jurídico).
JORNALISTA RESPONSÁVEL: Fernando Abelha - Mtb 11.774
SUPERVISÃO TÉCNICA: Carolina Linhares.
REDAÇÃO E EDIÇÃO: Fernanda Carraline - Mtb 23.577
FOTOGRAFIA: José Gilberto Alves.
ESTAGIÁRIOS: Ana Beatriz Petrini, Christopher Pereira e Karina Ramalho.
EDITORIAÇÃO: Plus Consult Marketing - Tel.: (21) 2524-9790 / 2240-9469.
IMPRESSÃO: Gráfica Ediouro.
TIRAGEM: 40 mil exemplares.
PERIODICIDADE: Trimestral.