



EXPRESSO REFER

Conheça nosso site
www.refer.com.br

Central de Relacionamento
com o Participante
0800 709 6362

Mensagem da Diretoria

*Espero que você possa aceitar as coisas como elas são
sem pensar que tudo conspira contra você.*

Parte de nós é entendimento

A outra parte é aprendizado.

*Que você possa ter forças para vencer todos os seus medos
e que, no final, possa alcançar todos os seus objetivos*

Parte de nós é cansaço

A outra parte é vontade.

*Que tudo aquilo que você vê e escuta possa lhe trazer
conhecimento e que essa escola possa ser longa e feliz*

Parte de nós é o que vivemos.

A outra parte é o que esperamos.

*Que você possa aprender a perder sem se sentir derrotado
que isso possa fazer você cada vez mais guerreiro*

Parte de nós é o que temos

A outra parte é sonho.

*Que durante a sua vida você possa construir
sentimentos verdadeiros e que possa aceitar que só
quem soube da sombra, pode saber da luz*

Parte de nós é angústia

A outra parte é conforto.

Que você nunca deixe de acreditar e

Que nunca perca sua fé.

Porque parte de Deus é amor.

E a outra parte também.

A Diretoria da Refer deseja a todos, um

Feliz Natal e um Ano Novo repleto de alegrias, paz, saúde e amor.



**NESTA EDIÇÃO: ENCARTADO CALENDÁRIO
2010 COM A PROGRAMAÇÃO DO PAGAMENTO
DE BENEFÍCIOS E, AINDA, PORTA-CANETAS.**

**Carteira de Empréstimo
é reaberta
Pág. 5**

**Refer comemora
assinatura do Convênio
de Adesão com
a Riotrilhos
Pág. 7**

Confira as novidades do site da Refer

Em continuidade à apresentação do novo site, a Fundação apresenta novas áreas disponibilizadas. Não deixe de se informar!

Números

6₂4

Nesta parte você encontra todas as informações necessárias a respeito da situação financeira da Refer, como Relatório Anual, Demonstrações Contábeis, Demonstrativo de Avaliação Atuarial, patrimônio de cada patrocinadora, relatório de auditoria de benefícios e Política de Investimentos. Como a maior parte do conteúdo é restrito e separado por patrocinadora, é necessário que você se identifique no Espaço do Participante com CPF e senha. Caso não tenha feito o seu cadastro, aproveite esta oportunidade. No ranking dos Investimentos dos Fundos de Pensão você também se informa sobre a colocação da Refer, sempre presente entre os 30 maiores do país.

Legislação



Neste link os participantes têm oportunidade de se aprofundar sobre a legislação que rege o sistema de previdência complementar como um todo. Estão disponibilizadas todas as Leis, Decretos, Medidas Provisórias, Resoluções, Portarias, Instruções e Recomendações.

Atendimento



Este espaço é essencial, porque você se informa sobre os telefones e endereços para atendimento pessoal e tem um canal direto para fazer suas solicitações junto à Refer por e-mail. Basta preencher o formulário. O atendimento é mais ágil e diminui o tráfego de ligações à Central de Relacionamento.

Notícias



As principais notícias da Refer são publicadas, geralmente, na página principal do site. No entanto, neste link você encontra várias matérias, notas, artigos, e, ainda, conteúdos que foram arquivados, mas continuam disponíveis para consulta. Os assuntos estão separados por editorias, como: previdência complementar, previdência oficial, patrocinadoras, ferrovia, economia, entre outras. Mantenha-se atualizado!

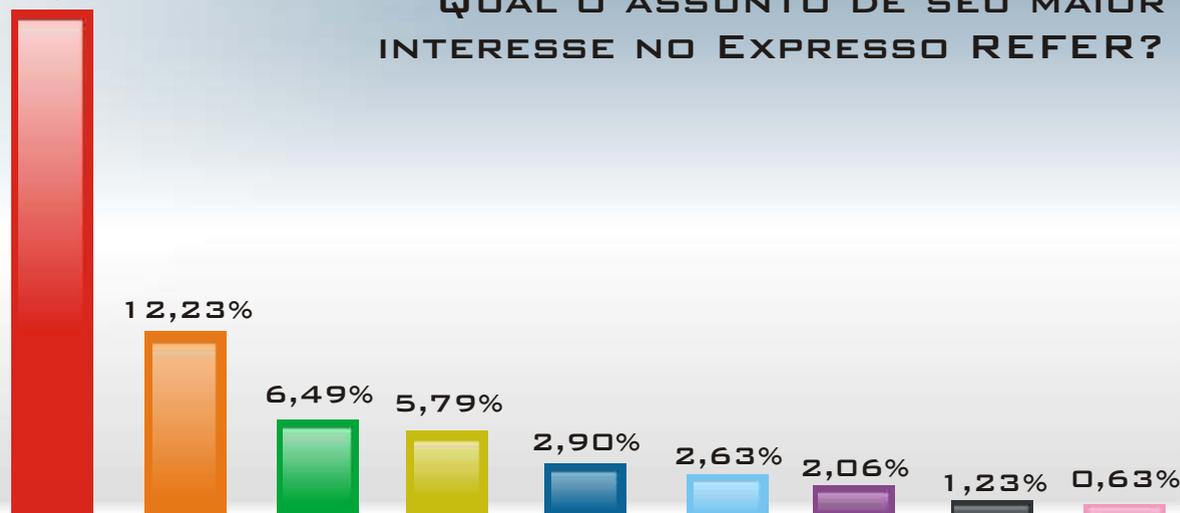
Enquete



A segunda enquete do site foi lançada em 1º de outubro de 2009 e ficou no ar até 6 de dezembro. Confira o resultado e participe de nossa nova enquete disponível no site.

66,04%

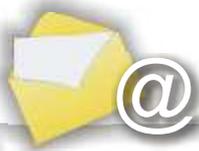
QUAL O ASSUNTO DE SEU MAIOR INTERESSE NO EXPRESSO REFER?



- Empréstimo - 1983 votos
- Dívidas das patrocinadoras - 367 votos
- Planos de benefícios - 195 votos
- Outros - 174 votos
- Ferrovia - 87 votos
- Poesia - 79 votos
- Por onde Andas? - 62 votos
- Educação Financeira - 37 votos
- Palestras realizadas - 19 votos

Total de votos: 3003

NESTA EDIÇÃO MATÉRIA SOBRE O ASSUNTO DE SEU MAIOR INTERESSE: EMPRÉSTIMO (PÁG. 5)



Mensagem dos Leitores

@ “Desejo aos funcionários, dirigentes e participantes, Feliz Natal e próspero Ano Novo.”

Osmar Almeida da Silva – RFFSA
Mural de Recados On-line

@ “Parabenizo a nova Diretoria e mando o meu apoio a todos. Espero que as patrocinadoras resolvam o mais rápido possível as suas dívidas com a Refer.”

Rosemildo Neves Alcântara – Central
Mural de Recados On-line

@ “Desejo que a Refer seja exemplo de previdência neste país. Parabéns pela competência, e, principalmente, quanto à atenção junto aos participantes.”

Genésio Miro A. de Souza – CPTM
Mural de Recados On-line

@ “Gostaria de parabenizar a Refer pelo atendimento de excelente qualidade em Recife, em especial da funcionária Sandra, pela sua gentileza e competência. Funcionários assim só engrandecem o nome Refer.”

Jaime da Paz Lopes – RFFSA
Mural de Recados On-line

Para participar desta coluna envie sua mensagem para o e-mail: comunicacao@refer.com.br; entre no Mural de Recados no site www.refer.com.br ou envie carta endereçada à Comunicação Institucional no endereço: Rua da Quitanda 173 / 801 – Centro / Rio de Janeiro (RJ). Cep: 20091-005. Sua contribuição é muito importante!

Feliz Natal e Ano Novo!

Marco André Marques Ferreira
Diretor-Presidente



Dezembro, final de ano. Bom momento para lembrar o passado e olhar para o futuro. O ano de 2009, além de ter sido nosso 30º aniversário, foi um ano de muitas conquistas para a Refer.

Primeiramente, porque estreitamos nosso relacionamento com as entidades de classe, ao realizarmos encontros para apresentação do andamento das negociações das dívidas das patrocinadoras. Com o apoio irrestrito de todos, conseguimos unir os ferroviários e metroviários para o mesmo objetivo: garantir uma aposentadoria segura, tranquila e com qualidade de vida. Segundo, porque terminamos 2009 com uma primeira vitória, dentre as muitas que, com certeza, virão. Assinamos, em novembro, Convênio de Adesão com a Riotrilhos, em que a empresa assume todos os compromissos referentes ao plano dos metroviários, o que permitirá o equilíbrio atuarial e garantirá a manutenção do pagamento dos benefícios aos 404 aposentados e 134 pensionistas do plano, além de tranquilizar aos 428 trabalhadores que se encontram em atividade.

A assinatura do documento é resultado dos esforços contínuos realizados entre a Diretoria da Refer e o Governo do Estado do Rio de Janeiro, no que contou com a participação decisiva do Secretário de Transportes e diretor-

presidente da Riotrilhos, Dr. Julio Lopes. Desta forma, foi evitado que o plano dos metroviários sofresse intervenção pela SPC. Nesta edição, cobertura completa sobre o assunto.

Agora, nos resta olhar para frente, com convicção e esperança. Sabemos que 2010 será um ano, também, decisivo para a Refer. Para isto, teremos que trabalhar forte e estamos convencidos da viabilidade e do sucesso dos nossos projetos. Contamos com uma equipe de profissionais qualificados e comprometidos com a missão e os valores da Fundação, além de parcerias muito sólidas com outras instituições representativas da classe dos ferroviários e metroviários.

Portanto, o momento é de conscientização e mobilização de todos: ferroviários, metroviários, entidades de classe, diretoria, empregados, patrocinadoras e, acima de tudo, das autoridades governamentais, quanto ao entendimento da importância social que a previdência complementar representa na vida do trabalhador. É, portanto, de necessária urgência a regularização das dívidas, garantindo-se a tranquilidade dos ferroviários que tanto fizeram pelo Brasil.

Queremos agradecer a você por ter nos apoiado em 2009, desejando um ótimo Natal e final de ano, com toda felicidade e amor.

“Buscai primeiro o reino de Deus e sua justiça e tudo o mais vos será dado por acréscimo.” Mateus 6:33

Refer na sua cidade



Metroviários de Recife recebem a Refer

A Refer, representada pela assessora da Diretoria de Seguridade, Luciane Bravo, e o coordenador de Controladoria, Eduardo Gomes, esteve em Recife (PE) para ministrar palestras aos metroviários. O encontro, realizado em parceria com o projeto de pré-aposentadoria da CBTU, teve como objetivo informar, conscientizar e esclarecer sobre o plano de previdência complementar, seus benefícios, características e outros assuntos como a importância da educação financeira e previdenciária, para que os participantes tenham um presente e um futuro seguro, tranquilo e com boa qualidade de vida.



Os palestrantes da Refer, Eduardo e Luciane, foram recepcionados pelo Superintendente da CBTU de Recife, José Marques de Lima, e pela representante da Refer no Nordeste, Sandra Lordsleem

Orientações sobre planejamento financeiro, plano de aposentadoria, dicas sobre como economizar através do consumo planejado, livrando-se das dívidas, conscientização da família

sobre o orçamento doméstico e receitas extras para investimentos também receberam atenção especial.

Os palestrantes destacaram a evolução da Refer nos seus 30 anos de criação. Foram apresentados os investimentos, patrimônio, patrocinadoras, benefícios do plano, segurança contábil e esclarecidas dúvidas sobre a Carteira de Empréstimo, que se encontrava, provisoriamente, fechada para manutenção.



A equipe da Refer reuniu-se com a Diretoria do Sindicato dos Metroviários de Pernambuco: Sanclair Santos (diretor), José Innocência Araújo (presidente) e Wilton Vilela (diretor)

No mesmo período, foi realizada reunião com a diretoria do Sindicato dos Metroviários de Pernambuco para integração e orientação aos empregados sobre as questões financeiras e previdenciárias. O sindicato é um grande aliado da Fundação no processo de esclarecimento e agilização dos processos de aposentadoria.

Tire suas dúvidas

1. Qual a documentação necessária para requerer Aposentadoria Normal?

- ◆ Cópia do último contracheque recebido da empresa;
- ◆ Cópia do comprovante de conta corrente;
- ◆ Cópia do CPF e da Carteira de Identidade;
- ◆ Declaração de encargos de família para fins de Imposto de Renda;
- ◆ Cópia da Carta Concessória do INSS com memória do cálculo em casos de Aposentadoria Especial ou Antecipada;
- ◆ Cópia da rescisão do Contrato de Trabalho e declaração do efetivo desligamento da empresa (no caso de participante que permanece trabalhando após a aposentadoria);
- ◆ Termo de opção da forma e do pagamento dos benefícios de aposentadoria / pensão / BPD / benefício por incapacidade;
- ◆ Cópia da Certidão de Casamento ou de Nascimento do cônjuge ou companheiro;
- ◆ Cópia da Certidão de Nascimento do filho mais novo, menor de 21 anos;
- ◆ Cópia da Certidão de Nascimento dos filhos inválidos;
- ◆ Declaração de beneficiários para fins de cálculo de aposentadoria e benefício por incapacidade.

Toda a documentação necessária para requerer benefícios encontra-se disponível no site da Refer: www.refer.com.br

Carteira de Empréstimo é reaberta

Após dois meses em manutenção, a Refer reabriu a Carteira de Empréstimo a todos os participantes assistidos e pensionistas, inclusive aos metroriários do Rio de Janeiro e participantes ativos das patrocinadoras Refer, CTS e Metrofor. A possibilidade de pagamento continua em quatro opções: 12, 24, 36 ou 48 parcelas e as taxas são de 1,27%; 1,46%; 1,66%; 1,85%, respectivamente.

Fique atento:

- O participante ativo deve apresentar Declaração de Margem Consignável (capacidade de desconto de empréstimo em folha) emitida pela patrocinadora.

- Para solicitar o empréstimo, o participante deve ter um ano de contratado na empresa patrocinadora e seis meses de contribuição ao plano de benefícios.
- Participante autopatrocinado tem limite de valor igual ao seu Benefício por Desligamento.

Atenção participantes ATIVOS das patrocinadoras CPTM, Central, CBTU, RFFSA (em inventariança) e Metrô/RJ:

Por questões operacionais junto à sua patrocinadora, a Carteira de Empréstimo ainda permanece fechada. No entanto, a Refer está envidando esforços para sua regularização. Acompanhe notícias atualizadas no site www.refer.com.br

CALENDÁRIO DE PAGAMENTO DE EMPRÉSTIMO 2010

JANEIRO	12 (terça)	22 (sexta)
FEVEREIRO	12 (sexta)	22 (segunda)
MARÇO	12 (sexta)	22 (segunda)
ABRIL	12 (segunda)	22 (quinta)
MAIO	12 (quarta)	24 (segunda)
JUNHO	14 (segunda)	22 (terça)
JULHO	12 (segunda)	22 (quinta)
AGOSTO	12 (quinta)	23 (segunda)
SETEMBRO	13 (segunda)	22 (quarta)
OUTUBRO	13 (quarta)	22 (sexta)
NOVEMBRO	12 (sexta)	22 (segunda)
DEZEMBRO	13 (segunda)	22 (quarta)

Fique atento!

Refer iniciará Recadastramento em 2010

A Refer iniciará no início de 2010 o Recadastramento **PROVA DE VIDA** aos participantes assistidos e pensionistas. O processo é obrigatório e segue determinações legais para preservar a regularidade do pagamento das aposentadorias e pensões. Caso o participante não o realize, o pagamento do seu benefício ficará retido até a sua regularização.

Para agilizar o Recadastramento, os procedimentos foram aprimorados. Será feito pelo mês de aniversário do participante, conforme quadro ao lado.

Todos os participantes receberão

em sua residência o Formulário de Recadastramento para preenchimento e reconhecimento de firma por autenticidade em cartório, bem como Envelope Carta-Resposta com porte pago para envio à Refer. Não será permitido recadastrar-se diretamente na sede da Fundação.

Para esclarecer dúvidas, como por exemplo, o que fazer em caso de

impossibilidade de comparecer ao cartório por motivo de doença, como realizar o processo por meio de Procuração, Termo de Tutela ou Curatela, e como recadastrar-se caso o participante more ou esteja fora do Brasil, entre outros, acesse nosso site www.refer.com.br ou entre em contato com a Central de Relacionamento pelo telefone 0800 709 6362 (ligação gratuita).

GRUPO	MÊS DE ANIVERSÁRIO	PERÍODO PARA RECADASTRAMENTO
Grupo 1	Janeiro a Abril	01 de Fevereiro a 31 de Março de 2010
Grupo 2	Maio a Agosto	01 de Junho a 31 de Julho de 2010
Grupo 3	Setembro a Dezembro	01 de Outubro a 30 de Novembro de 2010

Área Jurídica da Refer é reestruturada

Mudanças garantiram recuperação de R\$ 17 milhões em 2009

A Coordenadoria Jurídica da Refer foi reestruturada em 2009 e implementou diversas modificações, dentre as quais destacam-se a redução de custos administrativos, reorganização da equipe nas áreas afins e aprimoramento dos processos de controle. Subdividida em três áreas, Gerência de Administração do Contencioso, Gerência de Administração do Consultivo e setor Administrativo, a coordenadoria atua de forma preventiva e corretiva na defesa dos direitos da Fundação e de seus participantes.

A área do contencioso é responsável por todas as ações movidas contra a Fundação, bem como o acompanhamento das ações de execução das patrocinadoras que estão em débito. Também é atribuição desta gerência o suporte às questões de investimentos imobiliários, como compra, venda e acompanhamento de escrituras. Ao setor consultivo está atribuída a elaboração de contratos, emissão de pareceres técnicos, validação de documentos e consultas técnicas. As atividades administrativas como emissão de guias de custas e demandas de depósitos judiciais, honorários e serviços advocatícios, cadastramento de processos no sistema, entre outras, ficam sob supervisão do segmento administrativo, que é responsável, ainda, pela elaboração de todos os cálculos destinados à defesa da Refer em juízo.

Recuperação de crédito

Para garantir as execuções trabalhistas, as empresas estão obrigadas ao recolhimento do depósito recursal para recorrerem das decisões desfavoráveis proferidas pelas Varas do Trabalho às instâncias superiores. O depósito recursal, em última análise, visa assegurar o pagamento da condenação. A Refer, ao longo dos anos, realizou esses depósitos judiciais e entre os maiores resultados alcançados em 2009 destaca-se a recuperação de crédito desses valores. De janeiro a dezembro foram recuperados R\$ 17 milhões.

Redução de custos

No intuito de reduzir custos foram renegociados os contratos com os escritórios terceirizados que trabalham em conjunto com a Refer, além da reordenação da equipe interna. Ao todo 3.800 ações estão em andamento. Também foi aprimorado o sistema Procnet, disponibilizado no site da Refer para uso dos escritórios, que visa o cadastro e a atualização sobre o andamento dos processos.

A modernização do sistema extinguiu o uso do papel para emissão de relatórios, reduzindo significativamente gastos com impressão. O Procnet é uma ferramenta *on-line* desenvolvida pela Assessoria de Tecnologia de Informação da Refer, que permite o controle do andamento dos processos, tendo atualização da base de dados duas vezes ao dia. Para tanto, a Refer realizou curso de treinamento para todos os advogados internos, assim como para os escritórios terceirizados, no intuito de adequar o uso da ferramenta.

Processos contra a Refer

Muitos participantes, antes mesmo de procurar a Fundação para solicitar possível revisão de benefícios e esclarecer suas dúvidas, optam em mover ações contra a Refer. É importante salientar que o regime

de previdência complementar é contributivo, ou seja, quando a Refer ganha um processo todos os participantes também ganham, mas, quando perde, os resultados se refletem diretamente nos planos de benefícios, já que as custas processuais e valores de condenação são pagos pelos próprios participantes que contribuem mensalmente para conquistar sua aposentadoria. Portanto, antes de acionar a Refer judicialmente, procure se informar dos seus direitos. Não se deixe enganar por promessas de ganhos fáceis. A Fundação está inteiramente aberta a analisar e resolver sua situação sempre respeitando a legislação vigente na busca da melhor solução.

Reserva de Poupança e expurgos inflacionários

Entre as principais ações movidas por ex-participantes estão aquelas ligadas aos expurgos inflacionários relativos à reserva de poupança. O poder Judiciário tem consolidado entendimentos de prescrição quinquenal em suas decisões referentes à cobrança de valores relativos a expurgos inflacionários sobre reserva de poupança, ou seja, ações movidas anterior ao prazo de cinco anos têm sido consideradas prescritas. Fique atento! Zele pelo seu fundo de pensão!



Equipe (da esq. para a dir.):
Ricardo Santos (coordenador), Anna Letícia Tibau (gerente), Lúcia Moraes (gerente), Rodrigo Galvão, Miriam Paula, Andréa Damasio, Marcelo Jabour, Mariza Helena Pereira, Ana Beatriz Godoy, Silvio Ricardo da Silva, Viviane de Souza, Rodrigo Mangorra, Rômulo Teixeira e Carlos Jean Santos.

Refer e Riotrilhos assinam Convênio de Adesão

Plano dos metroviários será equacionado

A Refer e a Riotrilhos, sucessora do Metrô/RJ, assinaram, em 16 de novembro, Instrumento Particular de Direitos e Obrigações, documento em que a Riotrilhos assume todos os compromissos referentes ao plano dos metroviários, que se encontrava desequilibrado em face da inadimplência das dívidas contratadas. Para tanto, o Governo do Estado do Rio de Janeiro aportou R\$ 10 milhões de reais à Fundação e fará novo aporte de mesmo valor até 30 de junho de 2010. O Convênio de Adesão prevê, ainda, o aumento de R\$ 1 milhão para R\$ 1,8 milhão o repasse mensal que o Governo vem fazendo desde 2003. Após a aprovação da Secretaria de Previdência Complementar (SPC), a Riotrilhos tornar-se-á nova patrocinadora da Refer, permitindo o equilíbrio atuarial e o equacionamento do plano de benefícios.

A assinatura do Instrumento é

resultado dos esforços contínuos realizados entre a Diretoria da Refer e o Governo do Estado do Rio, através da Secretaria de Transportes, para o que contou com o reconhecido apoio do secretário, Dr. Julio Lopes.

A assinatura do Convênio proporciona tranquilidade quanto à capitalização dos investimentos e à manutenção do pagamento dos benefícios aos 404 aposentados e 134 pensionistas do plano, garantindo, também, a aposentadoria dos 428 metroviários que se encontram em atividade, além da viabilização de uma cota de aposentadoria mais rentável.

Esta foi a primeira conquista alcançada na luta de equacionar o débito das patrocinadoras em prol da classe metro-ferroviária.



Julio Lopes e Marco André enaltecem o aspecto social que o ato representa

Ato de assinatura: do lado esquerdo, o chefe de Gabinete da Secretaria de Transportes, Luiz Carlos Velloso; o diretor Financeiro da Refer, Carlos Moulin; a diretora de Seguridade, Tania Ferreira; o diretor de Administração e Finanças da Riotrilhos, Maurício Pessoa Garcia; ao centro, o secretário Julio Lopes; à direita, o diretor-presidente da Refer, Marco André Ferreira; o conselheiro da Refer e diretor da Riotrilhos, Fábio Tepedino; o diretor de Planejamento da Central Logística, César Alfredo Diuna; e o coordenador de Licitação da Riotrilhos, Affonso Alves Pereira Filho.



Refer realiza 3º encontro com órgãos de classe

Em continuidade às ações voltadas ao equacionamento das dívidas das patrocinadoras, a Diretoria da Refer realizou, em 30 de setembro, o 3º encontro com as entidades de classe ferroviária e metroviária. Na ocasião, o diretor-presidente, Marco André Marques Ferreira, apresentou a assessora parlamentar Auxiliadora Borges, contratada pela Fundação para auxiliar as negociações junto ao Governo Federal. Dra. Dora, como é chamada, explanou sobre os entraves ocorridos até então e informou sobre os requerimentos enviados aos Ministérios da Fazenda, Cidades, Transportes, Planejamento, CGU, entre outros, solicitando a resolução do problema. Ressaltou o apoio que os deputados Carlos Santana e Arnaldo Faria de Sá vêm prestando à causa e também apresentou as próximas ações a serem realizadas, em que conta com o apoio irrestrito das entidades.



Entidades presentes no encontro: Associação dos Engenheiros Ferroviários; Federação das Associações dos Engenheiros Ferroviários; Associação dos Aposentados da RFFSA; Associação Brasileira dos Ferroviários; Associação Mútua Auxiliadora dos Empregados da Estrada de Ferro Leopoldina; Sindicato dos Empregados em Previdência Privada do Estado do RJ; Sindicato dos Trabalhadores em Empresas Ferroviárias da Zona da Central do Brasil; Sindicato dos Trabalhadores em Empresas Ferroviárias de Belo Horizonte; Sindicato dos Metroviários de Pernambuco; Sindicato dos Ferroviários do Nordeste; Associação dos Aposentados da Central do Brasil.

Refer promove integração de conselheiros

A Refer promoveu entre 21 e 23 de outubro, em seu auditório, o **Workshop Integração de Conselheiros**. O evento faz parte do programa de capacitação dos membros dos Conselhos Deliberativo e Fiscal, que tomaram posse em 1º de setembro. Foram abordados aspectos fundamentais que regem a Previdência Complementar Fechada.

Organizado e conduzido pela Fundação, o curso foi ao encontro das premissas da Resolução CGPC / MPS nº 13 / 2004, que estabelece parâmetros e práticas a serem desenvolvidas pelos Conselhos, com a finalidade de conferir maior capacitação nas deliberações e fiscalizações nos exercícios das suas atividades. Foram debatidos, também, outros assuntos legais e administrativos relacionados ao segmento previdenciário.

O diretor-presidente, Marco André Marques Ferreira, proferiu palestra de encerramento, quando destacou os desafios atuais e futuros da Fundação, com ênfase às negociações para o recebimento das dívidas das patrocinadoras Rede Ferroviária Federal S/A (RFFSA), Companhia Metropolitana do Rio de Janeiro (Metrô/RJ) e Companhia Brasileira de Transportes Urbanos (CBTU). Abordou, ainda, as perspectivas para 2010 e 2011, no desenvolvimento do Planejamento Estratégico em execução na Refer.

O diretor Financeiro, Carlos de Lima Moulin, deu as boas-vindas aos presentes em nome da Diretoria e ressaltou a importância do *Workshop*. Falou sobre as normas e controles internos da Fundação, e lembrou que, quando conselheiro, entre 1995 e 2001, não lhe foi oferecida a oportunidade de participar de treinamento semelhante.

A coordenadora de Planejamento, Administração e Controle da Refer, Denise Pestana Cunha Telles, complementou que o curso tem como objetivo facilitar e dar transparência à legislação, através das normas e resoluções que regem o sistema previdenciário e os mecanismos utilizados pela Refer em sua execução, no intuito de atualizá-los e esclarecer possíveis dúvidas.



O consultor Luis Romero proferiu a primeira palestra do *Workshop*

PALESTRAS MINISTRADAS:

- **A Governança Corporativa nas EFPCs** (consultor externo Luis Romero, especialista em Governança Corporativa e mestre em Educação e Administração);
- **O Sistema de Previdência Complementar Fechado e o Aparato Regulatório** (Anna Letícia Tibau, gerente de Administração do Contencioso);
- **A Estrutura de Governança Corporativa da Fundação** (Denise Telles, coordenadora de Planejamento, Administração e Controle da Refer);
- **Instrumentos de Gestão e Referenciais Normativos** (Denise Telles, coordenadora de Planejamento, Administração e Controle da Refer);
- **Principais Aspectos Contábeis** (Stênio Lindoso de Magalhães Filho, gerente de Controle Contábil da Refer);
- **Principais Instrumentos de Comunicação** (Carolina Linhares, assessora técnica da Comunicação da Refer);
- **Principais Aspectos da Tecnologia da Informação** (Daniele de Almeida Gonçalves, chefe da Assessoria de Tecnologia da Informação da Refer);
- **Funções de Apoio à Gestão** (Denise Telles, coordenadora de Planejamento, Administração e Controle da Refer);
- **Controles Internos** (Denise Telles, coordenadora de Planejamento, Administração e Controle da Refer);
- **Investimentos** (Fabiana dos Santos Batista, assessora da Diretoria Financeira; e Pablo de Assis Freitas, gerente de Investimentos);
- **Seguridade** (Toni Cléter Palmeira, gerente de Análise Estatística e Atuária da Refer);
- **Desafios da Fundação** (Marco André Marques Ferreira, diretor-presidente da Refer).



Fundação Rede Ferroviária de Seguridade Social – Refer
Rua da Quitanda, 173 – Centro / Rio de Janeiro – CEP 20091-005

Conselho Deliberativo:

Presidente: Kennedy de Assis Martins (CBTU).

Demais membros efetivos: Fábio Tepedino (Central), Flávio Rabello Pereira (RFFSA), Geraldo de Castro Filho (RFFSA), Ivete Machado Buosi (RFFSA) e José Raimundo de Jesus Oliveira (CTS).

Conselho Fiscal:

Presidente: Vera Lúcia Bello da Cunha Sodré (Central).

Demais membros efetivos: Antônio Gonçalves de Lima Filho (CBTU), José Luiz Petrini (RFFSA) e Roberto Souza (RFFSA).

Diretoria Executiva:

Diretor-Presidente: Marco André Marques Ferreira.

Diretor Financeiro: Carlos de Lima Moulin.

Diretora de Seguridade: Tania Regina Ferreira.

Patrocinadoras:

Companhia Brasileira de Trens Urbanos (CBTU), Companhia Cearense de Transportes Metropolitanos (Metrofor), Companhia de Transporte de Salvador (CTS), Companhia do Metropolitan do Rio de Janeiro (Metrô/RJ – em liquidação), Companhia Estadual de Engenharia de Transportes e Logística (Central), Companhia Paulista de Trens Metropolitanos (CPTM), Fundação Rede Ferroviária de Seguridade Social (Refer) e Rede Ferroviária Federal S/A (RFFSA – em inventariança).

Expresso REFER:

CONSELHO EDITORIAL: Carolina Linhares (Comunicação), Eduardo Gomes (CORIA), Fernanda Caraline (Comunicação), Francisco Tupinambá (Presidência), Luciane Bravo (Seguridade) e Ricardo Santos (Jurídico).

JORNALISTA RESPONSÁVEL: Fernando Abelha - Mtb 11.774

SUPERVISÃO TÉCNICA: Carolina Linhares.

REDAÇÃO E EDIÇÃO: Fernanda Caraline - Mtb 23.577

APOIO TÉCNICO E FOTOGRÁFICO: José Gilberto Alves.

EDITORAÇÃO: Christopher Pereira.

IMPRESSÃO: Gráfica MEC.

TIRAGEM: 40 mil exemplares.

PERIODICIDADE: Trimestral.